



*Klinika za psihijatriju Vrapče*

**IZVJEŠĆE O RADU  
KLINIKE ZA PSIHIJATRIJU VRAPČE  
ZA 2016. GODINU**

# Sadržaj

## I. Uvod

### II. Ustroj Klinike za psihijatriju Vrapče

### III. Pojedinačna izvješća

#### 1. Izvješće o liječenju bolesnika u 2016.

##### 1.1. Pregled liječenja hospitaliziranih pacijenata

1.1.1. Pregled iskorištenosti kapaciteta (bolno-opskrbnih dana)

1.1.2. Kretanje broja pacijenata u 2016. godine u stacionarnoj zdravstvenoj zaštiti

1.1.3. Hospitalizirani pacijenti po dobnim skupinama

1.1.4. Prosječno trajanje liječenja bolničkih pacijenata u danima

1.1.5. Pregled otpuštenih pacijenata po dijagnozama

1.1.6. Prosječno trajanje liječenja po dijagnostičkim kategorijama

1.1.7. Forenzičko psihijatrijski pacijenti – dužina boravka i dinamika prijama i otpusta

##### 1.2. Pregled rada u specijalističko konzilijskoj službi

1.2.1. Ambulantna služba

1.2.2. Dnevna bolница

##### 1.3. Zaključna napomena

#### 2. Stanje i kretanje kadrova u 2016.

##### 2.1. Struktura zaposlenih po radnim mjestima

##### 2.2. Fluktuacija radnika

##### 2.3. Stručno i znanstveno usavršavanje

##### 2.4. Nastavna, znanstvena i stručna zvanja

##### 2.5. Liječnici na specijalizaciji

##### 2.6. Školovanje medicinskih sestara-tehničara

#### 3. Izvješće o nastavnim aktivnostima u 2016. godini

##### 3.1. Nastavna aktivnost

3.1.1. Medicinski fakultet

3.1.2. Pravni fakultet

3.1.3. Edukacijsko rehabilitacijski fakultet

3.1.4. Hrvatski studiji

3.1.5. Zdravstveno veleučilište

- 4. Izvješće o edukacijskim aktivnostima u 2016. godini**
  - 4.1. Edukacija specijalizanata iz psihijatrije**
  - 4.2. Praktički rad na zavodima**
  - 4.3. Teorijska nastava za specijalizante**
  - 4.4. Razmjena specijalizanata u EU**
  - 4.5. Edukacija iz psihoterapije u Bolnici**
    - 4.5.1. Grupna terapija za zaposlenike Bolnice**
  - 4.6. Logoterapija**
  - 4.7. Edukacije koje održavaju psiholozi i edukacija psihologa**
  - 4.8. Edukacija iz područja socijalnog rada**
  - 4.9. Edukacija socijalnih pedagoga**
  - 4.10. Edukacija radnih terapeuta i osoblja Biokemijsko hematološkog laboratorija**
  - 4.11. Edukacija medicinskih sestara**
- 5. Izvješće o znanstveno istraživačkoj djelatnosti u 2016.**
  - 5.1. Znanstveni potencijal i položaj u znanstvenom okruženju**
  - 5.2. Znanstveno-istraživački projekti**
  - 5.3. Reakreditacija**
  - 5.4. Centar izvrsnosti**
- 6. Stručni skupovi i stručna predavanja tijekom 2016.**
  - 6.1. Simpoziji**
    - 6.1.1. Evaluacija jednogodišnje primjene novog Zakona o zaštiti osoba s duševnim smetnjama u Republici Hrvatskoj**
    - 6.1.2. Problem propisivanja psihofarmaka izvan algoritama HZZO-a**
    - 6.1.3. Bolnica „Vrapče“ kao učilište**
  - 6.2. Predavanja**
- 7. Izvješće o kulturno umjetničkim zbivanjima u Bolnici Vrapče tijekom 2016.**
- 8. Izvješće o izgradnji i uređenju infrastrukturnih objekata**
- 9. Izvješće o finansijskom poslovanju Bolnice za 2016. godinu**
- 10. Izvješća o radu**
  - 10.1. Upravno vijeće**
  - 10.2. Stručno vijeće**
  - 10.3. Etičko povjerenstvo**
  - 10.4. Povjerenstvo za kliničko farmakološka ispitivanja**

**10.5. Povjerenstvo za sprječavanje i suzbijanje bolničkih infekcija**

**10.6. Povjerenstvo za unutarnji nadzor**

**10.7. Povjerenstvo za kvalitetu**

**10.8. Povjerenstvo za lijekove**

**10.9. Odbor zaštite na radu**

**11. Zaključna napomena**

## I. UVOD

Bolnica je tijekom 2016. svoje zadaće obavljala u skladu sa svojom misijom i vizijom i u skladu s programom rada za 2016. godinu. Rad se odvijao u okolnostima još uvjek prisutne duboke ekonomske krize, ali i u okolnostima značajnih političkih zbivanja u Zemlji. Imajući u vidu ovo zadnje, ističem da je tijekom 2016. godine izglasano nepovjerenje vlasti koja je funkcionirala tek nekoliko mjeseci, provedeni su novi prijevremeni izbori za Hrvatski sabor i krajem godine formirana je nova Vlada. S obzirom da je Bolnica u vlasništvu Grada Zagreba, treba naglasiti da je gradska vlast bila stabilna.

Visinu bolničkog proračuna (mjesečno 8.444.944,63 kune) od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (HZZO-a) donijelo je Upravno vijeće HZZO-a imenovano od Vlade kojoj je kasnije izglasano nepovjerenje. Mjesečni proračun nije se mijenjao tijekom cijele godine. Isto tako nije se mijenjala naknada za pružanje usluga prisilnog smještaja i liječenja neubrojivih osoba (165.30 kuna dnevno!).

S obzirom na zadane okolnosti Bolnica je, uz zbrinjavanje pacijenata i isplatu plaća i drugih davanja zaposlenicima, bila vrlo ograničena glede ulaganja u tekuće i investicijsko održavanje, a posebno u investicije. Nedostatna decentralizirana sredstva (2.400.00,00 kuna) dobivena od Ministarstva zdravstva posredstvom (i raspodjelom) Ureda za zdravstvo Grada Zagreba, samo su dijelom kompenzirala taj problem.

No, u tim i takvim okolnostima Bolnica je ostvarila svoj program rada. Bolesnike svih psihijatrijskih kategorija liječila je i zbrinjavala u skladu s visokim kliničkim standardima. Ni jedan bolesnik koji je u bolnici zatražio pomoć nije odbijen – svakom je, u skladu s njegovim potrebama i traženjima, pružena psihijatrijska pomoć.

I tijekom 2016. godine zapažen je pad broja hospitaliziranih pacijenata, a porast broja pacijenata koji se liječe u programu dnevne bolnice te intermitentnog i ambulantnog liječenja.

Važno je napomenuti da smo, zahvaljujući ipak primjerenum cijenama naših usluga (za što, s obzirom da sam tijekom 2015. godine u nekoliko navrata pisao elaborate i, sa suradnicima, pregovarao s nadležnim u HZZO-u, i sebi kao ravnatelju bolnice, ali i kao predsjedniku Hrvatskog psihijatrijskog društva, pripisujem zasluge – do rujna 2015. godine Bolnica nije

uspjevala fakturirati predviđeni joj proračun!), tijekom 2016. HZZO-u fakturirali preko 120 % našeg proračuna.

Bolnica je 2016. poslovnu godinu završila s pozitivnim rezultatom - prihodi za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2016. godine bili su veći od rashoda za 42.655,18 kuna (prihodi 132.426.756,70 – rashodi 132.384.101,52 = rezultat 42.655,18). Međutim, i u ovom uvodnom dijelu, treba spomenuti da je to „računovodstveni rezultat“, jer su u njega uključena sredstva dobivena od Ministarstva zdravstva za izgradnju Centra za forenzičku psihijatriju naše Bolnice u iznosu od 2.367.541,40 kuna, a koja će se trošiti, i kao trošak prikazati u 2017. godini!

Zahvaljujući navedenom, ali i činjenici da nam je tekuća likvidnost još otprije bila zadovoljavajuća, sve svoje obveze podmirivali smo na vrijeme. U 2017. godinu ušli smo bez i jedne kune duga, a plaćene su sve nastale obveze do kraja studenoga 2016. godine, bez obzira jesu li dospjele na naplatu.

Uz ispunjavanje osnovnih ciljeva našega rada – liječenje duševnih bolesnika, Bolnica je tijekom 2016. godine uložila značajan napor i na drugim područjima svoga rada te, prema našem mišljenju, ostvarila dobre rezultate. Tome je doprinijela briga o kadrovima i svim zaposlenicima.

Detaljnije se o svemu navedenom te o edukaciji studenata, specijalizanata, medicinskih sestara i drugih, o stručnim skupovima koje je Bolnica organizirala, stručnoj i znanstvenoj produkcije stručnjaka Bolnice, pa i radu na kulturnom planu, možete pročitati u ovom izvješću. Jasno je da smo opisali i ono što smo, s vrlo ograničenim finansijskim sredstvima, učinili na planu održavanja bolničke infrastrukture.

Opisano je i što je tijekom 2016. godine događalo s najvećom investicijom u Bolnici od kada je ona otvorena – s izgradnjom zgrade Zavoda za forenzičku psihijatriju (investicija od gotovo 70.000.000,00 kuna). Također se opisuju radnje na druge dvije velike investicije – adaptaciji, sanaciji i dogradnji zgrade odjela psihogerijatrije („osmice“) i adaptaciji i sanaciji zgrade tehničke službe („stolarije“) koja će se urediti kao prostor u kome će se odvijati radno okupaciona terapija i rehabilitacija naših bolesnika.

U pripremanju ovog izvješća pomogli su mi moji najbliži suradnici. Vesna Mudrovčić, dipl. oec., pomoćnica za ekonomsko financijske poslove priredila je sa svojim suradnicima izvješće o financijskom poslovanju Bolnice. Ljiljana Vukšić, dipl. iur. je sa suradnicima priredila izvješće kretanju kadrova u 2016. godini. Doc. dr.sc. Petran Brečić i Snježana Maršić, dipl. oec. priredile su izvješće o liječenju bolesnika u bolnici tijekom 2016. godine. Moja zamjenica doc. dr.sc. Petran Brečić i moji pomoćnici za kvalitetu dr. sc. Domagoj Vidović i za sestrinstvo dipl. med. sestra Štefica Bagarić priredili su izvješće o održanoj nastavi, edukacijskim programima, simpozijima i predavanjima koja su tijekom 2016. održana u bolnici. Prof. dr. sc. Neven Henigsberg i doc. dr. sc. Dragan Nimac, pročelnik i tajnik Zavoda za psihijatrijska istraživanja priredili su izvješće o znanstveno istraživačkom radu u 2016. godini. Mladen Oslaković, dipl. ing, šef Tehničke službe, priredio je podatke o investicijama i investicijskom održavanju u Bolnici tijekom 2016.g.. Izvješće o radu Stručnog i Upravnog vijeća te Etičkog povjerenstva priredile su doc. dr. sc. Draženka Ostojić, poslovna tajnica Jasna Bolić i doc. dr. sc. Nadica Buzina. Doc. dr. sc. Dragan Nimac je priredio izvješće o kliničkim studijama koje su se provodile tijekom 2016. godine. Dr. sc. Domagoj Vidović i Kornelija Petir Bratuša, mag.med.techn. priredili su izvješće o bolničkim infekcijama i unutarnjem nadzoru.

Osobo sam priredio izvješće o kulturnim zbivanjima u Bolnici U izboru slika uz mene su sudjelovali izvjestitelji na čija se izvješća slike odnose. Sva ta izvješća pomno sam pročitao, ispravio, dopunio, uredio i priredio kao ukupno izvješće. Zadnje tehničke zahvate uradile su Ljiljana Vukšić i Jasna Bolić.

U Zagrebu, veljača 2017.

Ravnatelj Bolnice:  
prof. dr. sc. Vlado Jukić

## **II. USTROJ KLINIKE ZA PSIHIJATRIJU VRAPČE**

Izvješće o radu u 2016. godini, ne može se promatrati izvan konteksta ustroja, odnosno organizacije Klinike za psihijatriju Vrapče. Jer svi procesi rada, a time i svi prihodi i rashodi ostvareni su u zadanim organizacijskim okolnostima. U tim okolnostima i specifičnim okolnostima spomenutim u uvodnom tekstu i u uvodnim dijelovima pojedinih priloženih izvješća za 2016. godinu, te s kadrovima o kojima se izvještava u posebnom poglavlju, ostvareni su rezultati opisani u ovom izvješću. Cjelokupnim procesom rada koordinirao je ravnatelj sa svojim najužim timom. Zato se ovdje, prije navoda ustroja Bolnice, opisuje upravljačka struktura Bolnice. Navode se ustroj i imena uprave Bolnice te članova Upravnog vijeća. Nakon navođenja ustroja medicinskih jedinica navodi se i sastav stručnog vijeća, a na kraju se navode članovi Poslovnog kolegija (neformalnog, ali vrlo značajnog tijela u upravljanju Bolnicom).

### **Uprava Bolnice u 2016. godini**

Ravnatelj: prof. dr. sc. Vlado Jukić, dr. med.

Zamjenica ravnatelja: doc. dr. Petрана Brečić, dr. med.

Pomoćnik ravnatelja za kvalitetu zdravstvene zaštite i nadzor: dr. sc. Domagoj Vidović, dr. med.

Pomoćnica ravnatelja za sestrinstvo (i glavna sestra Bolnice): Štefica Bagarić, dipl.med.techn.

Pomoćnica ravnatelja za ekonomsko finansijske poslove: Vesna Mudrovčić, dipl. oec.

Pomoćnica ravnatelja za pravna pitanja<sup>1</sup>: Ljiljana Vukšić, dipl. iur.

(poslovna tajnica i tajnica ravnatelja: Jasna Bolić)

### **Upravno vijeće:**

Prof. dr. sc. Željko Kaštelan, dr. med., predsjednik

Doc. dr. sc. Nikola Knežević, dr. med., član

Prim. Želimir Skočilić, dr. med., član

---

<sup>1</sup> Iako aktualni Zakon o zdravstvenoj zaštiti ne predviđa u ustroju uprave zdravstvenih ustanova i pomoćnika za pravna pitanja, u bolnici „Vrapče“, dijelom slijedom činjenice da je ta funkcije postojala prije donošenja sadašnjeg ZZZ, a posebno zato što Bolnica pored dva sistematizirana pravnika zapošljava samo jednoga (koji obavlja sve pravničke poslove) te imajući u vidu i da sve klinike i kliničke bolnice te sve županijske bolnice koje su bile u procesu sanacije dozvolom ministra zdravstva imaju pomoćnike za pravna pitanja, to ga ima i naša Klinika (tim više što je takvu mogućnost otvorio i Gradski ured za zdravstvo svojim mišljenje od prije nekoliko godina).

Doc. dr. sc. Ante Bagarić, dr. med., član (imenovan od Stručnog vijeća)

Sanja Odić, član (imenovana od Radničkog vijeća)

### **Ustroj Bolnice:**

Bolnica je ustrojena u vidu:

- medicinskih ustrojbenih jedinica i
- zajedničkih medicinskih specijalističko dijagnostičkih i suradnih jedinica
- Zavod za psihijatrijska istraživanja
- jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite
- jedinice nemedicinskih djelatnosti

## **I. MEDICINSKE ORGANIZACIJSKE JEDINICE:**

### **1. ZAVOD ZA DIJAGNOSTIKU I INTENZIVNO LIJEČENJE**

**(pročelnica doc. dr. sc. Draženka Ostojić, dr. med.)**

1. Odjel urgentne psihijatrije
  - Jedinica hitne i prijamne službe
  - Jedinica intenzivne skrbi
2. Odjel za prve psihotične poremećaje

### **2. ZAVOD ZA PSIHOTIČNE POREMEĆAJE -MUŠKI**

**(pročelnik dr. sc. Darko Perušić, dr. med.)**

1. Odjel I
2. Odjel II

### **3. ZAVOD ZA PSIHOTIČNE POREMEĆAJE – ŽENSKI**

**(pročelnik prim. dr. sc. Miroslav Herceg, dr. med.)**

1. Odjel A
2. Odjel B

### **4. ZAVOD ZA DUALNE POREMEĆAJE**

**(v.d. pročelnika Ivan Ćelić, dr. med.)**

## **5. ZAVOD ZA SOCIJALNU PSIHLJATRIJU**

(pročelnica prof. dr. sc. Sladana Štrkalj Ivezić, dr. med.)

1. Dnevna bolnica
2. Odjel za rehabilitaciju u zajednici
3. Polikliničko-konzilijska psihijatrijska služba
4. Odjel za neuroze i granična stanja (Podsused)
5. Centar za radnu terapiju (funkcionalna jedinica)

## **6. ZAVOD ZA AFEKTIVNE POREMEĆAJE**

(pročelnica doc. dr. sc. Petрана Brečić, dr. med.)

1. Odjel za akutno lijeчење
2. Odjel za socioterapiju

## **7. ZAVOD ZA PSIHOTERAPIJU**

(pročelnica doc. dr. sc. Tihana Jendričko, dr. med.)

## **8. ZAVOD ZA PRODUŽENO LIJEĆENJE**

(pročelnik prim. Gordan Makarić, dr. med.)

1. Odjel za produženo liječeњe
2. Odjel za produženo liječeњe u fazi akutizacije bolesti

## **9. ZAVOD ZA LIJEĆENJE OVISNOSTI**

(pročelnik doc. dr. sc. Ante Bagarić, dr. med.)

1. Odjel za ovisnike o alkoholu
  - jedinica za liječeњe akutnih bolesnika
  - jedinica za socioterapiju
  - jedinica za detoksifikaciju i intenzivnu skrb
2. Odjel za ovisnike o drogama
  - jedinica za liječeњe akutnih bolesnika
  - jedinica za socioterapiju ovisnika o drogama
3. Dnevna bolnica za ovisnike o alkoholu

**10. ZAVOD ZA BIOLOGIJSKU PSIHIJATRIJU I PSIHOGERIJATRIJU**  
**(pročelnik izv. prof. dr. sc. Ninoslav Mimica, dr. med.)**

1. Odjel opće psihijatrije
2. Odjel za neurokognitivne poremećaje
3. Odjel psihogerijatrije
  - a) Odsjek akutne/intenzivne skrbi
  - b) Odsjek kronične skrbi I.
  - c) Odsjek kronične skrbi II.
    - jedinica za palijativnu skrb

**11. ZAVOD ZA PSIHOFIZIOLOGIJU I ORGANSKI UVJETOVANE PSIHIČKE POREMEĆAJE**

**(pročelnik prim. dr. sc. Danilo Hodoba, dr. med.)**

1. Odjel kliničke psihofiziologije
  - Centar za poremećaje spavanja i budnosti
2. Odjel za organski uvjetovane psihičke poremećaje

**12. ZAVOD ZA FORENZIČKU PSIHIJATRIJU**

**(pročelnik prof. dr. sc. Vlado Jukić, dr. med.)**

1. Bolnički odjel
2. Odjel za provođenje mjera psihijatrijskog liječenja na slobodi
3. Centar za provođenje psihijatrijskih vještačenja

**II. ZAJEDNIČKE MEDICINSKE, SPECIJALISTIČKO DIJAGNOSTIČKE I SURADNE JEDINICE**

1. Odjel za somatske poremećaje (RTG laboratorij, Prosekturna, Zubna ambulanta, specijalističko-konzilijarna ambulanta) (voditeljica Zrinka Petrović, dr. med. specijalist interne medicine)
2. Biokemijsko hematološki laboratorij (voditeljica Ines Rebrina, mag.med.biochem., specijalist medicinske biokemije)
3. Ljekarna (voditeljica Ana Crnković, univ.mag.pharm.)
4. Odjel socijalne skrbi (voditeljica Bosiljka Trobić, dipl. soc. radnica)
5. Odjel za psihologiju (voditeljica Sanja Marojević, prof. psiholog)
6. Odjel za socijalnu pedagogiju (voditeljica Dubravka Stijačić, prof. defektolog)

### **III. ZAVOD ZA PSIHIJATRIJSKA ISTRAŽIVANJA**

**(pročelnik prof. dr. sc. Neven Henigsberg, dr. med.)**

- Biblioteka (voditeljica mr. sc. Snježana Spitzmuller, dipl. politolog)
- Centar za kliničko farmakološka ispitivanja

### **IV. JEDINICA ZA OSIGURANJE I UNAPRJEĐENJE KVALITETE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE.**

Poslove iz djelokruga rada funkcionalne jedinice obavljaju:

- pomoćnik ravnatelja za kvalitetu zdravstvene zaštite i nadzor (dr. sc. Domagoj Vidović, dr. med.)
- medicinska sestra za kontrolu kvalitete i edukaciju (Senka Repovečki, mag. med.techn.)
- medicinska sestra za kontrolu bolničkih infekcija (Kornelija Petir Bratuša, mag. med. techn.)
- voditelj Odsjeka za zaštitu na radu (Željko Benković, dip. ing.)

### **V. JEDINICE NEMEDICINSKIH DJELATNOSTI**

#### **I. Služba za pravne, kadrovske i opće poslove** (šefica Ljiljana Vukšić, dipl. iur.)

1. Odsjek za kadrovske i pravne poslove
2. Odsjek za zaštitu na radu (voditelj Željko Benković, dipl. ing.)
3. Prijamna kancelarija (voditeljica Davorka Krajačec)

#### **II. Služba za ekonomsko – finansijske poslove** (šefica Vesna Mudrovčić, dipl. oec.)

1. Odjel za računovodstveno-knjigovodstvene poslove
2. Odsjek nabave (voditeljica Lidija Rukavina, struč.spec.oec.)
3. Analitičko planski odsjek (voditeljica Snježana Maršić, dipl. oec.)

#### **III. Služba prehrane** (šefica Ivana Mikšić, dipl. ing.)

#### **IV. Tehnička služba** (šef Mladen Oslaković, dipl. ing.)

1. Servisne radionice
2. Kotlovnica i toplinska postrojenja
3. Praonica rublja
4. Vozni park

**V. Stručna organizacijska jedinica zaštite na radu i zaštite od požara (voditelj  
Željko Benković, dipl. ing.)**

**Poslovni kolegij:**

Prof. dr. sc. Vlado Jukić, dr. med., ravnatelj Bolnice

Doc. dr. sc. Petran Brečić, dr. med., zamjenica ravnatelja

Dr. sc. Domagoj Vidović, dr. med., pomoćnik ravnatelja za kvalitetu

Štefica Bagarić, dipl. med. techn., pomoćnica za sestrinstvo - glavna sestra Bolnice

Vesna Mudrovčić, dipl. oec., pomoćnica za ekonomsko finansijske poslove

Ljiljana Vukšić, dipl. iur., pomoćnica za pravna pitanja.

Mladen Oslaković, šef Tehničke službe

Jasna Bolić, poslovna tajnica

### **III. POJEDINAČNA IZVJEŠĆA**

#### **1. IZVJEŠĆE O LIJEČENJU BOLESNIKA U 2016.**

##### **Uvodne napomene**

Liječenje duševnih bolesnika i svih onih kojima je potrebna psihijatrijska skrb, osnovni je razlog postojanja Klinike za psihijatriju Vrapče i njezina je osnovna zadaća. Zbog toga se, kada se govori o programu rada Bolnice za pojedinu godinu, pa onda i za 2016., misli na liječenje bolesnika. Ostale zadaće koje Bolnica izvršava (edukacija, znanstveni rad, publicistika), iako vrlo važne, sekundarne su u hijerarhiji prioriteta Bolnice (da nije potrebe liječenja bolesnika, Bolnica kao ustanova za navedene sekundarne poslove, vjerojatno ne bi ni postojala!).

Stručni program, odnosno liječenje bolesnika, koje se obavlja u skladu sa suvremenim psihijatrijskim normama i na visokoj kliničkoj razini, odvijao se tijekom 2016. godine u Bolnici u skladu s društvenim okolnostima, potrebom građana za liječenje baš u našoj Bolnici, a baziran je i na:

- ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite između Bolnice i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (HZZO-a)
- ugovoru o pružanju usluga prisilnog smještaja i liječenja neubrojivih osoba s Ministarstvom zdravstva
- poslanju Bolnice da pruža psihijatrijske usluge svima onima koji u njoj zatraže pomoć
- programu pružanja usluga psihijatrijskog vještačenja u sudskim predmetima

Cjelokupni rad odvijao se u skladu s misijom i vizijom Bolnice i u skladu s pravilima dobre kliničke prakse.

##### **Ugovor sa HZZO-om i kapacitet Bolnice**

Broj psihijatrijskih kreveta i stolica u dnevnoj bolnici određen je mrežom psihijatrijskih („akutnih“ i „kroničnih“<sup>2</sup>) bolničkih kreveta u Hrvatskoj. Prema toj mreži, bolnica „Vrapče“ ima 881 krevet, od kojih je 120 „akutnih“, 746 „kroničnih“ i 15 „palijativnih“ kreveta.

<sup>2</sup> Pojmovi akutni i kronični pacijent stavljeni su u navodne znakove jer se najčešće radi o istim pacijentima – odmah nakon hospitalizacije koja je, npr. bila indicirana hitnim stanjem, pacijent je „akutni“, a nakon desetak dana, kada ga se premjesti na drugi (otvoreni) odjel, već je „konični“ pacijent. Na navodnicima inzistiramo i zbog činjenice da su prema odlukama Ministarstva zdravstva i HZZO-a praktički samo duševni bolesnici

U skladu s tom mrežom HZZO je s Bolnicom sklopio Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite osiguranika HZZO-a.

Prema tom Ugovoru Bolnica je u 2016. godini bila dužna osigurati:

- **881** postelju u stacionaru
  - **120** postelja za „akutne“ i
  - **746** postelja za „kronične“ pacijente
  - **15** postelja za bolesnike na palijativnoj skrbi<sup>3</sup>
- **105** mjesta u dnevnoj bolnici i
- **36** ordinacija u specijalističko – konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti
  - **24** specijalističke ordinacije i
  - **12** ordinacija u specijalističkoj dijagnostici



*Uređeni prostor palijativne skrbi*

No, iako je s HZZO-om Bolnica imala ugovor po kojem je trebala osigurati navedeni broj kreveta te tako omogućiti odgovarajući broj dana bolničkog liječenja za osiguranike HZZO-a, Bolnica se tijekom 2016. ponašala fleksibilno i svoje je kapacitete prilagođavala tekućim potrebama. U skladu s tim i u skladu s višegodišnjom praksom, nastojeći poboljšati smještaj (komfor) pacijenata, a sve pod uvjetom da ni u jednom trenutku ne ugrozi potrebe pacijenata, dio kreveta Bolnica je tijekom 2016. godine stavila izvan funkcije (no, s mogućnošću da u slučaju potrebe iste odmah stavi u funkciju).

---

podjeljeni u „akutne“ i „kronične“, a razlog tome je slabije vrednovanje rada s „kroničnim“ pacijentima, iako je praksa sasvim suprotna. Na „akutnim“ odjelima intenzivnija je psihofarmakoterapija (za ordiniranje koje je potreban manji angažman psihiyatara), a „kroničnim“ odjelima intenzivniji je psihoterapijski i socioterapijski rad što zahtjeva značajno veći vremenski angažman psihiyatara i drugih stručnjaka. Dodajmo da, prema administrativnim odredbama nema podjele na akutne i kronične neurološke (npr. oboljeli od MS, parkinsonizma) ili internističke (npr. oboljeli od dijabetesa, miokardiopatije...) bolesnika.

<sup>3</sup> Palijativni kreveti su u mrežu, a onda i u Bolnicu, uvedeni tek 2016. godine i HZZO-u su se kao takvi fakturirali.

Tako je Bolnica tijekom 2016. funkcionalala (a takvo je stanje i početkom 2017. kada se piše ovaj izvještaj) sa **755** kreveta (**120** „akutnih“, **620** „kroničnih“ i **15** „palijativnih“) i **130** stolica u dnevnim bolnicama.

Poseban program rada koji se u bolnici provodi od ljeta 2015. je liječenje po tzv. „intermitentnom programu“ (bolesnici se nakon hospitalizacije, umjesto samo individualnih ambulantnih kontrolnih pregleda ili psihoterapije, uključuju u trosatni program tijekom kojega su uključeni u individualnu i grupnu psihoterapiju te radno-okupacione programe, a u ovaj program se uključuju tako da odmah nakon otpusta u Bolnicu dolaze jednom tjedno, zatim dva puta, pa jednom mjesечно, a u programu ostaju dok je ovakav tip liječenja potreban!). U Bolnici je 70 sudske-psihijatrijskih kreveta koji su uklopljeni u „kronične“ krevete.

## 1.1. PREGLED LIJEČENJA HOSPITALIZIRANIH PACIJENATA

### 1.1.1. Pregled iskorištenosti kapaciteta (bolno opskrbnih dana)

U razdoblju I. – XII. 2016. godine ostvareno je 252.336 bolno opskrbnih dana (b.o.d.) što je 90,98% u odnosu na (raspoloživi) kapacitet (kapacitet je 277.353 b.o.dana).

Fakturirano je 272.342 b.o. dana (20.002 fakturirana b.o. dana ostvarena su u 2015. godini)

Od ukupno fakturiranih bolno opskrbnih dana Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje (HZZO-u) fakturirano je 92,16%, a Ministarstvu zdravstva, građanima koji sami plaćaju uslugu i drugima fakturirano je 7,84%. b.o dana. Na pacijente iz grada Zagreba i Zagrebačke županije odnosi se 63,15%, a na ostale pacijente 36,85% b.o. dana.

Liječenje „kroničnih“ pacijenata (onih koji se nalaze na tzv. „kroničnim krevetima“) HZZO, prema ugovoru, plaća po b.o. danu (tkz. dnevno bolničko liječenje – DBL), a liječenje „akutnih“ pacijenata po takozvanom dijagnostičko terapijskom sustavu (DTS-u) – plaćanje po dijagnozama i učinjenim zahvatima (tako npr. praktički nema bitne razlike u fakturi za pacijenta liječenog zbog shizofrenije bio on u bolnici 10 ili 30 dana!). Prema važećem Ugovoru s HZZO-om Bolnica mjesечно može fakturirati **20.655** b.o. dana (po DBL-u) za „kronične“ pacijente, te **564** hospitalizacije za akutne pacijente (koji se fakturiraju po DTS sustavu).

U razdoblju od 1. I. – 31. XII. 2016. godine fakturirano je **208.197** b.o.dana za liječenje „kroničnih“ pacijenata (što je **84,00 %** ugovorenih b.o.dana) te **6.216** DTS postupaka za liječenje „akutnih“ pacijenata (**91,78 %** ugovorenih DTS postupaka).

## **1.1.2. Kretanje broja pacijenata u 2016. godini u stacionarnoj zdravstvenoj zaštiti**

Dana 1. siječnja 2016. godine u Bolnici su bila **683** pacijenta, a dana 31. prosinca 2016. godine **646** pacijenata. .

U razdoblju od 1. I. do 31. XII. 2016. godine u bolnicu je primljeno **6.837** pacijenata, otpuštena su **6.874** pacijenta, od čega su **222** pacijenta umrla.

Prosječno dnevno je bilo **18,68** prijema i **18,78** otpusta.<sup>4</sup>

Prvi puta na liječenje u našu Bolnicu je primljeno **2.457** (**35,94%** od ukupno primljenih), a ponovno **4.380** (**64,06%** od ukupno primljenih) pacijenata. Neki od pacijenata koji su u „Vrapče“ primljeni prvi put, već su hospitalno liječeni u drugim psihiatrijskim ustanovama! Dugoležećih pacijenata, onih koji se bolnički liječe preko 365 dana, bilo **57** (8,82%), od kojih je **41** (6,35%) forenzičko psihiatrijski pacijent.

Tablica 1

**BROJ PACIJENATA PO ZAVODIMA NA POČETKU I KRAJU 2016. GODINE**

ŠIFRA	ZAVOD	BROJ KREVETA	BROJ BOLESNIKA NA DAN 01.01.2016.	BROJ BOLESNIKA NA DAN 31.12.2016.
		(KAPACITET)		
0	1	2	3	4
Z1	ZAVOD ZA DIJAGNOSTIKU I INTENZIVNO LIJEČENJE	74	64	68
Z2	ZAVOD ZA PSIHOTIČNE POREMEĆAJE M	88	79	79
Z3	ZAVOD ZA PSIHOTIČNE POREMEĆAJE Ž	66	53	41
Z4	ZAVOD ZA DUALNE POREMEĆAJE	32	28	32
Z6A	ZAVOD ZA AFEKТИВНЕ POREMEĆAJE	60	56	44
Z6B	ZAVOD ZA PSIHOTERAPIJU	20	0 (ovaj zavod je osnovan početkom 2016.)	21
Z7	ZAVOD ZA PRODUŽENO LIJEČENJE	79	78	65
Z8	ZAVOD ZA LIJEČENJE OVISNOSTI	75	88	84
Z9A	ZAVOD ZA BIOLOGIJSKU PSIHIJATRIJU	84	77	68

<sup>4</sup> Broj prijama zadnjih godina pada – prije desetak godina dnevno su u bolnicu primana 23, odnosno 24 pacijenta

Z9B	ODJEL PSIHOGERIJATRIJE	72	66	51
	PALIJATIVNA SKRB	15	27	15
Z10	ZAVOD ZA PSIHFIZIOLOGIJU I ORGANSKI UVJETOVANE PSIHIČKE POREMEĆAJE	20	15	16
	<b>UKUPNO</b>	<b>685</b>	<b>631</b>	<b>584</b>
Z11	ZAVOD ZA FORENZIČKU PSIHIJATRIJU	70	52	62
	<b>SVEUKUPNO:</b>	<b>755</b>	<b>683</b>	<b>646</b>

Kao što je iz tablice vidljivo, nema značajne razlike u broju hospitaliziranih pacijenata prvog i zadnjeg dana 2016. godine. Unatoč manjem broju kreveta koji su u funkciji (u odnosu na Mrežu, odnosno ugovor s HZZO-om, i početkom i krajem godine, kao i tijekom godine) određeni broj kreveta bio je nepotpunjen.

### 1.1.3. Hospitalizirani pacijenti po dobnim skupinama

(Tablica 2)

#### HOSPITALIZIRANI PACIJENTI PO DOBNIM SKUPINAMA ZA RAZDOBLJE I - XII 2016. GODINE

DOBNA SKUPINA	I-XII 2015.		I-XII 2016.		INDEKS
	HOSPIT.	% kol 3	HOSPIT.	% kol 7	
0	1	2	3	4	5 (3/1)
DO 19	73	0,97	90	1,20	123
20-29	697	9,28	668	8,88	96
30-39	1.212	16,14	1.216	16,17	100
40-49	1.434	19,09	1.439	19,14	100
50-64	2.465	32,81	2.387	31,74	97
65-69	436	5,80	461	6,13	106
70 i VIŠE	1.195	15,91	1.259	16,74	105
NEPOZNATO	0	0	0	0	0
<b>UKUPNO</b>	<b>7.512</b>	<b>100,00</b>	<b>7.520</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>

Kao što je vidljivo, a kako se može i pretpostaviti, najveći je broj hospitalno liječenih pacijenata tijekom 2016., kao i tijekom prethodnih godina, životne dobi od 30 do 65 godina, dakle dobi u kojoj se očekuje najveća produktivnost. Svaki je peti pacijent stariji od 65 što je u skladu sa starosnom strukturom stanovnišva u Zagrebu. U bolnici „Vrapče“ veliki je psihogerijatrijski odjel (90 kreveta) osnovan još 1959. godine.

#### **1.1.4. Prosječno trajanje liječenja bolničkih pacijenata u danima**

Tablica 3.

**ISPISANI (otpušteni + umrli) PACIJENTI U 2016. GODINI S OBZIROM NA TRAJANJE LIJEČENJA U DANIMA ( S OBZIROM NA DUŽINU HOSPITALIZACIJE)**

Red. br.	DUŽINA BORAVKA U DANIMA	BROJ PACIJENATA	(%)
0	1	2	3
1.	1 – 30	4.307	62,66
2.	31 – 60	1.461	21,25
3.	61 – 90	568	8,26
4.	91 – 180	393	5,72
5.	181 - 365	74	1,08
	<b>UKUPNO</b>	<b>6.803</b>	<b>98,97</b>
6.	FORENZIKA I DUGOLEŽEĆI	71	1,03
	<b>SVEUKUPNO</b>	<b>6.874</b>	<b>(100%)</b>

Kao što je iz tablice 3 vidljivo, većina hospitaliziranih pacijenata u bolnici se zadržava do 30 dana.

Prosječna dužina trajanja bolničkog liječenja u danima u razdoblju I. – XII. 2016. godine je **33,83** dana. Ako izuzmemo dugotrajno hospitalizirane pacijente (njih je 31.12.2016. godine bilo **16**), onda je prosjek liječenja **32,37** dana.

### 1.1.5. Pregled otpuštenih pacijenata po dijagnozama

Tablica 4.

**PREGLED OTPUŠTENIH PACIJENATA PO DIJAGNOZAMA I SPOLU  
ZA RAZDOBLJE I. – XII. 2015./2016.**

Dijagnoza	I. – XII. 2015.				I. – XII. 2016.				Indeks
	Muški	Žene	Ukupno	%	Muški	Žene	Ukupno	%	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9(7/3)
F.00-F.09	478	764	<b>1.242</b>	18,19	417	620	<b>1.037</b>	15,09	83,5
F.10-F.19	1.467	385	<b>1.852</b>	27,12	1.595	383	<b>1.978</b>	28,78	106,8
F.20-F.29	823	731	<b>1.554</b>	22,76	819	807	<b>1.626</b>	23,65	104,6
F.30-F.39	268	507	<b>775</b>	11,35	205	449	<b>654</b>	9,51	84,4
*F.40-F.48	171	198	<b>369</b>	5,40	115	174	<b>289</b>	4,20	78,3
F.50-F.59	16	19	<b>35</b>	0,51	189	92	<b>281</b>	4,09	802,9
F.60-F.69	202	93	<b>295</b>	4,32	195	97	<b>292</b>	4,25	99,0
F.70-F.79	41	24	<b>65</b>	0,95	69	38	<b>107</b>	1,56	164,6
F.84-F.98	3	7	<b>10</b>	0,14	5	4	<b>9</b>	0,13	90,0
G	428	181	<b>609</b>	8,92	186	89	<b>275</b>	4,00	45,2
Z.51.5	0	0	<b>0</b>	0	89	213	<b>302</b>	4,39	0
Ostalo	8	15	<b>23</b>	0,34	8	16	<b>24</b>	0,35	104,3
<b>Ukupno</b>	<b>3.905</b>	<b>2.924</b>	<b>6.829</b>	<b>100,00</b>	<b>3.892</b>	<b>2.982</b>	<b>6.874</b>	<b>100,00</b>	<b>100,7</b>
<b>%</b>	<b>57,18</b>	<b>42,82</b>	<b>100,00</b>		<b>56,62</b>	<b>43,38</b>	<b>100,00</b>		

* F.43	114	105	219	3,21	68	101	169	2,46	77,2
--------	-----	-----	-----	------	----	-----	-----	------	------

Kao što je iz tablice 4 vidljivo najčešće otpušteni pacijenti, a time i primljeni i liječeni, su oni iz kategorije ovisnika, i to većinom (1.599) ovisnika o alkoholu. Gotovo svaki četvrti otpušteni pacijent boluje od shizofrenije. Nema značajnijih promjena u odnosu na prethodnu godinu. Međutim, s obzirom da je prije koju godinu tek svaki peti otpušteni pacijent bolovao od shizofrenije, moglo bi se zaključiti da broj ovih pacijenata raste. Međutim radi se o relativnom porastu.

### **1.1.6. Prosječno trajanje liječenje po dijagnostičkim kategorijama**

Tablica 5

#### **OTPUŠTENI BOLESNICI PO DIJAGNOSTIČKIM KATEGORIJAMA, I TRAJANJU LIJEČENJA**

<b>Grupa Dg</b>	<b>Prosječno trajanje liječenja</b>	<b>Broj otpuštenih pacijenata</b>	<b>%</b>
0	1	2	
F00 - F09	44	<b>1.037</b>	15,09
F10 - F19	19	<b>1.978</b>	28,78
F20 - F29	60	<b>1.626</b>	23,65
F30 - F39	48	<b>654</b>	9,51
F40 - F49	26	<b>289</b>	4,20
F50 - F59	8	<b>281</b>	4,09
F60 - F69	33	<b>292</b>	4,25
F70 - F79	68	<b>107</b>	1,56
F80 - F98	15	<b>9</b>	0,13
G00 - G99	10	<b>275</b>	4,00
Z51.5 (palijativna skrb)	76	<b>302</b>	4,39
Ostalo	7	<b>24</b>	0,35
<b>UKUPNO</b>	<b>34</b>	<b>6.874</b>	<b>100,00</b>

Tijekom 2016. prosječna dužina liječenja u danima bila je **33,83**, odnosno, ako se izuzmu dugotrajno hospitalizirani pacijenti, **32,37** dana. Najduže se u Bolnici prosječno zadržavaju oboljeli od shizofrenije (ako se zanemari manje značajan broj od 107 mentalno retardiranih, prosječno 68 dana) i to 60 dana. S obzirom na njihov relativno veliki broj – 23,6%, to znači da oni ostvaruju i najveći broj bolno ospkrbnih dana.

### **1.1.7. Forenzičko-psihijatrijski pacijenti – dužina boravka i dinamika prijama i otpusta**

Zbog njihove specifične pravne pozicije koja, uz stanje bolesti i društvene opasnosti, značajno obilježava ovu skupinu bolesnika, to ih prikazujemo (i) posebno.

Tablica 6

**DUŽINA BORAVKA FORENZIČKO-PSIHIJATRIJSKIH PACIJENATA**

<b>Red.broj</b>	<b>Dužina boravka</b>	<b>Broj pacijenata</b>
1.	do godinu dana	19
2.	od jedne do tri godine	17
3.	od tri do pet godina	13
4.	preko pet godina	9
5.	preko deset godina	4
<b>UKUPNO</b>		<b>62</b>

Početkom 2016. godine, 1. siječnja, bila su hospitalizirana **52** (44 muškaraca i 8 žena), a krajem godine, 31. prosinca **62** (52 muškaraca i 10 žena) **forenzičko-psihijatrijska pacijenta**.

Tijekom 2016. otpušten je (prekid prisilnog liječenja po sudskoj odluci) 21 pacijent, a novoprimaljenih je bilo 26 pacijenata. Tri od njih su u Bolnicu vraćena s uvjetnog otpusta od kojih su dva dobila novu mjeru. Trojici pacijenata bila je izrečena mjera liječenja na slobodi, no s obzirom da je nisu provodili, ili je psihičko stanje bilo loše unatoč liječenju, bili su, kraće, hospitalizirani.

Prosječno trajanje liječenja forenzičkih pacijenata u danima bilo je **794,19 dana**.

Prosječna boravka hospitaliziranih forenzičko-psihijatrijskih pacijenata bio je u 2016. godini **242,81** dan.

Pacijent koji je najduže u Bolnici, zaprimljen je na forenzičkom odjelu dana **20. svibnja 1998.** godine.

U intermitentno liječenje bilo je uključeno 67 forenzičko-psihijatrijskih pacijenata (otpuštenih tijekom prethodnih godina).

U sklopu forenzičkog tretmana liječena su i 284 pacijenta kojima je izrečena (najčešće zbog obiteljskog nasilja) zaštitna mjera obveznog psihijatrijskog liječenja. Dio tih pacijenata je mjeru dobio prethodnih godina, a liječenje se nastavilo i u 2016. godini.

## **1.2. PREGLED RADA U SPECIJALISTIČKO-KONZILIJARNOJ SLUŽBI**

### **1.2.1. Ambulantna služba:**

Tijekom 2016. godine u specijalističko konzilijskoj službi zabilježeno je **62.818** dolazaka pacijenata - prosječno dnevno **249,28** pacijenata.

73,51% ovih pacijenata su iz Zagreba i Zagrebačke županije, a 26,49% pacijenata iz drugih županija

### **1.2.2. Dnevna bolnica**

Tijekom 2016. godine u dnevnoj bolnici liječena su **744** pacijenta, a oni su ostvarili **24.413** dnevnih dolazaka.

79,95% u dnevnoj bolnici bili su pacijenti iz grada Zagreba i Zagrebačke županije  
Popunjenoš kapaciteta u dnevnoj bolnici je **91,39%**.

## **1.3. ZAKLJUČNA NAPOMENA:**

Klinika za psihijatriju Vrapče tijekom je 2016. godine hospitalno liječila preko 7.000 pacijenata (od kojih su neki u istoj godini bili i rehospitalizirani!). Po programu dnevne bolnice liječena su 744 pacijenta, a u ambulantnom tretmanu prosječno je dnevno bilo 250 pacijenata.

Sav taj posao stručnjaci Bolnice obavili su na visokoj kliničkoj razini. Od pacijenata i njihove rodbine nije bilo značajnijih primjedbi na rad liječnika i drugog osoblja. Isto tako ni stručne službe Ministarstva zdravstva i HZZO-a nisu imale primjedbi na naš rad.

Zaključno se može reći da je Bolnica uspješno izvršila svoj program rada, odnosno uspješno je liječila sve psihijatrijske pacijente koji su od Bolnice zatražili pomoć.

## **2. STANJE I KRETANJE KADROVA U 2016. GODINI**

Kadrovima se u bolnici „Vrapče“ posvećuje posebna pozornost. No, unatoč tome, zbog ograničenja zapošljavanja, tijekom 2016. bio je razdoblja kada su neke službe radile s manjim brojem zaposlenika koji su, onda, morali ulagati nadprosječne napore da obave sve predviđene i potrebne poslove. Poseban problem bio je vezan uz medicinske sestre i spremičice. Relativno velika fluktuacija ovih zaposlenika i visoka stopa bolovanja, u okolnostima kada administrativna procedura zapošljavanja novog radnika traje i po nekoliko mjeseci, dovodili su do čestih premještanja sestra i spremičica s jednog radilišta na drugo, što, s obzirom na populaciju psihijatrijskih bolesnika s kojom se radi, nije dobro. No, zahvaljujući stalnoj preraspodjeli tih djelatnika i dogovoru da se, onima koji se na to odluče, plate eventualni prekovremeni sati, predviđeni poslovi su na vrijeme i na zadovoljavajućoj razinu obavljeni.

Na dan 1. siječnja 2016. godine u Bolnici je ukupno bilo zaposleno **713 radnika**, od toga 689 radnika na neodređeno vrijeme i 24 na određeno vrijeme.

Na dan 31. prosinca 2016. godine ukupno je bilo zaposleno **718 radnika**, od toga 687 radnika na neodređeno vrijeme i 31 radnik na određeno vrijeme.

### **Struktura zaposlenih po radnim mjestima**

Struktura zaposlenih po radnim mjestima i usporedba s prethodnom godinom prikazana je u slijedećoj tablici.

Tablica 1.

### **Struktura zaposlenih po radnim mjestima u 2016. i 2015. godini**

Radno mjesto	2016			2015		
	Ukup.	neodr.	odred.	Ukup.	neodr.	odred.
<b>Zdravstveni radnici</b>						
<b>VSS</b>						
<b>liječnik specijalist</b>	<b>61</b>	61		<b>63</b>	63	
liječnici na specijalizaciji	<b>12</b>	12		<b>10</b>	10	
liječnik pripravnik	<b>5</b>		5	<b>1</b>		1
<b>ostali zdravstveni djelatnici VSS</b> (šef Kliničkog laboratorija, medicinski biokemičar, šef Ljekarne)	<b>3</b>	3		<b>3</b>	3	

<b>VŠS</b>						
<b>stručni prvostupnik sestrinstva</b>	<b>57</b>	57		<b>47</b>	47	
<b>ostali zdravstveni radnici</b> (inženjer medicinske radiologije 1, struč.prvostupnik medicinsko lab.dijag. 5, struč. prvost. fizioterapije 5, stručni prvost. radne terapije 9)	<b>20</b>	16	4	<b>16</b>	16	
<b>SSS</b>						
<b>medicinske sestre/tehničari</b>	<b>278</b>	259	19	<b>278</b>	258	20
<b>ostali zdravstveni radnici</b> (fizioterapeutski tehničar 2, zdravstveno laboratorijski tehničar 2, farmaceutski tehničar 2, pomoćnik obducenta 1)	<b>7</b>	7		<b>8</b>	8	
<b>Zdravstveni suradnici</b>						
psiholog 11, defektolog, socijalni pedagog 3, dipl. socijalni radnik 10	<b>24</b>	24		<b>25</b>	25	
<b>Ostali zaposleni u medicinskim službama</b>						
stručni suradnik u RT (kipar 1), suradnik u kreativnim radionicama 2, njegovatelj 27, brijač 4, servirka-spremačica 85, skladištar 3, administrativno osoblje u poliklinici i medicinskim službama 6	<b>128</b>	126	2	<b>136</b>	134	2
<b>Zajedničke službe</b>						
Služba za pravne, kadrovske i opće poslove 23, Služba za ekonomsko-financijske poslove 23, Služba prehrane 27, Tehnička služba 48, Bibliotekar 1, tajnik Zavoda za psih. istraž. 1	<b>123</b>	122	1	<b>126</b>	125	1
<b>Ukupno:</b>	<b>718</b>	<b>687</b>	<b>31</b>	<b>713</b>	<b>689</b>	<b>24</b>

### Fluktuacija radnika

U 2016. godini u Bolnici je **zaposleno 38 novih radnika** među kojima je jedan specijalist psihijatrije (dr. Suzana Vlatković) i dva specijalizanta (dr. Tamara Sabo i dr. Nikola Žaja).

Bolnicu su u 2016. godini **napustila 33 radnika** (od čega ih je 13 otišlo u mirovinu) među kojima su tri psihijatra (dr. sc. Sandra Kocijan Lovko, dr.sc. Dario Bagarić i prim.mr.sc. Radmila Buljan) i defektologinja, voditeljica Odjela za socijalnu pedagogiju (Dubravka Stijačić)

## **Stručno i znanstveno usavršavanje**

Tijekom 2016. godine **status užeg specijalista** iz psihijatrije steklo je **petero specijalista**:

- psihoterapija 2 (Jelena Sušac, dr.med., Goran Jurcan, dr.med.)
- biologiska psihijatrija 2 (dr.sc. Petar Bilić, dr.med., doc.dr.sc. Ante Silić, dr.med.)
- forenzička psihijatrija 1 (Aleksandar Savić, dr.med.)

Tri liječnice stekle su naziv primarijusa (prim.dr.sc. Tihana Jendričko, dr.med., prim. Mirna Sisek Šprem, dr.med., prim. Vesna Barić, dr.med.)

Jedan liječnik izabran je u naslovno znanstveno-nastavno zvanje docenta (doc.dr.sc. Goran Arbanas, dr.med.).

Akademski stupanj doktora znanosti stekao je dr. sc. Domagoj Vidović.

Doktorski studij u tijeku:

- drugu godinu upisalo je četvero liječnika
- treću godinu upisao je jedan liječnik

## **Nastavna, znanstvena i stručna zvanja na dan 31. prosinca 2016. godine**

profesor	4
docent	10
doktor znanosti	29
magistar znanosti	6
primarijus	17
subspecijalist	43

## **Liječnici na specijalizaciji**

### **Psihijatrija:**

1. Martina Bojanić, dr.med. (peta godina specijalizacije)
2. Dina Bošnjak, dr.med. (druga godina specijalizacije)
3. Marko Ćurković, dr.med. (četvrta godina specijalizacije)

4. Ivan Pavao Gradiški, dr.med. (druga godina specijalizacije)
5. Porin Makarić, dr.med. (treća godina specijalizacije)
6. Anja Maravić, dr.med. (peta godina specijalizacije)
7. Krešimir Puljić, dr.med. (četvrta godina specijalizacije)
8. Krešimir Radić, dr.med. (četvrta godina specijalizacije)
9. Tamara Sabo, dr.med. (prva godina specijalizacije)
10. Nikola Žaja, dr.med. (prva godina specijalizacije)

#### **Neurologija:**

1. Hrvoje Grbavac, dr.med. (četvrta godina specijalizacije)
2. Marina Mioč, dr.med. (peta godina specijalizacije)

#### **Vanjski specijalizanti psihijatrije:**

U Bolnici je tijekom 2016. na specijalizaciji iz psihijatrije boravilo preko 30 specijalizanata iz drugih psihijatrijskih ustanova (KBC Zagreb, KBC Osijek, KB Dubrava Zagreb, Neuropsihijatrijska bolnica „Dr Ivan Barbot“ Popovača, iz bolnica u Vinkovcima, Vukovaru, Virovitici, Požegi, Bjelovaru, Sisku, Karlovcu, Čakovcu, Varaždinu i Puli, Poliklinika Vlašić, zavodi za javno zdravstvo Brodsko-posavske i Koprivničko-križevačke županije)

Na subspecijalističkom usavršavanju bila su četiri psihijatra (KBC-i Zagreb, Rijeka i Osijek te bolnica u Vinkovcima)

#### **Školovanje medicinskih sestara/tehničara**

##### **Stručno usavršavanje**

Specijalistički diplomske stručne studije Psihijatrijsko sestrinstvo završila su dva polaznika, a preddiplomske stručne studije sestrinstva jedanaest polaznika.

Trenutno je na sveučilišnom diplomskom studiju pet polaznika, a na preddiplomskom stručnom studiju dvadeset četiri polaznika.

**Pripravnički staž** obavilo je pet doktora medicine, a na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa bilo je ukupno 17 polaznika različitih profila..

### **3. IZVJEŠĆE O NASTAVNIM AKTIVNOSTIMA KLINIKE ZA PSIHIJATRIJU VRAPČE TIJEKOM 2016. GODINE**

#### **Uvodne napomene**

Bolnica „Vrapče“, sada Klinika za psihijatriju Vrapče, osnovana je s namjerom da bude ne samo „opskrbilište i lječilište“, nego i „učilište“. Zato su oni koji su je u drugoj polovici XIX. stoljeća osnovali, rekli da se mora graditi u Zagrebu „gdje se ustrojava Sveučilište“. Bolnica je tako od samog osnutka i postala ustanova u kojoj se provode razni programi edukacije iz psihijatrije. Ti programi su bili, a i sada su, prilagođeni raznim potrebama zaposlenika bolnice, a kasnije i onima koji su dolazili i dolaze u Bolnicu učiti o pojedinim temama iz psihijatrije.

Prvi edukacijski programi bili su namijenjeni prvim zaposlenicima Bolnice koji nisu imali nikakve medicinske, a pogotovo psihijatrijske naobrazbe. Kasnije su se razvijali razni programi koji su u pravilu uspješno realizirani. Godine 1980. godine Medicinski fakultet u Zagrebu, u „Vrapču“ organizira poslijediplomski studij iz forenzičke psihijatrije (voditelj studija bio je prof. dr. sc. Rudolf Turčin, a njegov pomoćnik prim. dr. sc. Miroslav Goreta – kasnije i voditelj sudija). Od 1994/95 akademske godine u „Vrapču“ se izvodi kompletna nastava iz psihijatrije na Medicinskom fakultetu u Zagrebu, a od 1996. godine Bolnica je akreditirana za provođenje specijalističkog i supspecijaličkog usavršavanja psihijatara.

Bolnica je sada nastavna baza i klinika Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. U njoj se kao obvezna odvija dodiplomska nastava za studente Pravnog fakulteta, Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta i Hrvatskih studija. Više je izbornih kolegija koje stručnjaci Bolnice vode kao izborne studentima nekih drugih fakulteta zagrebačkog sveučilišta te studentima Zdravstvenog veleučilišta s kojim Bolnica ima posebno dobro razvijenu dugogodišnju suradnju.

Ovome treba dodati znanstvena istraživanja, razne poslijediplomske tečajeve, simpozije, okrugle stolove... U edukaciji se primjenjuju najsuvremenije metode i oprema, ali i neobičajeni programi (filmska tribina, muzej...).

Studentima je na raspolaganju knjižnica s oko 8.000 knjiga te preko 50 stranih i domaćih časopisa na koje je Bolnica pretplaćena. U knjižnici se mogu naći praktički sve najznačajnije knjige s područja psihijatrije iz cijelog svijeta. Stav je uprave Bolnice da Bolnica, kao samostalna psihijatrijska ustanova, mora biti u mogućnosti hrvatskoj stručnoj javnosti staviti na raspolaganje sva najnovija svjetska psihijatrijska izdanja.

Resursi i aktivnosti koje se kroz jednogodišnja razdoblja realiziraju na razne načine doprinose razvoju Bolnice na području zdravstva i medicinske skrbi, ali i kao učilišta i znanstvene ustanove.

### **3.1. NASTAVNA AKTIVNOST**

Klinika za psihijatriju Vrapče je kao cjelokupna ustanova otvorena studentima gdje se u svim njezinim dijelovima (zavodima, službama, odjelima, odsjecima) provodi edukacija studenata. Ukratko, ona je kao cjelina, i u prostornom i u stručnom, i u znanstvenom pogledu, kao i svi njezini pacijenti, na raspolaganju studentima.

Četrnaest je stručnjaka Bolnice tijekom 2016. imalo znanstveno-nastavna (četiri profesora i devet, deset docenata) zvanja., a po troje statuse asistenta, odnosno predavača Visokog zdravstvenog učilišta. Svi oni, ali i drugi stručnjaci, sudjelovali su u nastavnim aktivnostima spomenutih, i drugih, fakulteta i zdravstvenog veleučilišta.

#### **3.1.1. Medicinski fakultet**

U protekloj akademskoj godini, u Bolnici Vrapče održana su tri turnusa nastave iz **Psihijatrije** za studente Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu: 2.11. - 27.11.2015.; 11.1. - 5.2.2016.; 2.5. - 27.5.2016. Studenti iz preostalih 5 turnusa nastave iz Psihijatrije proveli su po jedan dan tijekom turnusa u Klinici za psihijatriju Vrapče.

U „Vrapču se odvijala i nastava na Sveučilišnom studiju sestrinstva Medicinskog fakulteta iz predmeta **Psihologija sestrinstva** čiji je nositelj prof. dr. sc. Vlado Jukić, a izvoditelji psihologinje dr. sc. Danijela Žakić Milas, mr. sc. Iva Žegura i Petra Dražić, prof.

Profesorica Sladana Štrkalj Ivezic, osim što sudjeluje u nastavi nekoliko kolegija postdiplomskih studija na Medicinskom fakultetu, sunositeljica je i kolegija na Sveučilišnom studiju sestrinstva na Medicinskom fakultetu u Zagrebu koji se odvija u „Vrapču“.

Na **Poslijediplomskom specijalističkom studiju iz psihijatrije** (PDSSP) koji u sklopu specijalizacije iz psihijatrije organizira i provodi Medicinski fakultet u Zagrebu, u „Vrapču“ se održava, i tijekom 2016. održana je, nastava iz sedam kolegija (**Hitna i krizna psihijatrija, Bolesti ovisnosti, Psihogerijatrija, Socijalna psihijatrija i psihijatrija u zajednici, Forenzička psihijatrija, Osnove neuroznanosti u psihijatriji i Povijest psihijatrije**) čiji nositelji su profesori Jukić, Mimica, Štrkalj Ivezic i Henigsberg. U izvođenju nastave sudjelovali su i asistenti prim. dr. sc. Miroslav Herceg, dr. Aleksandar Savić, dr. sc. Zrnka Kovačić Petrović te docenti Ante Bagarić, Nadica Buzina i Goran Arbanas.

Isto tako, nastavnici i asistenti Medicinskog fakulteta sudjelovali su, osim u nastavi na drugim predmetima PDSSP, i u nastavi pojedinih kolegija drugih poslijediplomskih studija koji se odvijaju na Medicinskom fakultetu u Zagrebu (Psihoterapija, Obiteljska medicinina, Klinička farmakologija...).

Nastava iz po jednog kolegija poslijediplomskih studija Farmaceutsko- biokemijskog fakulteta (poslijediplomski stručni studij «Klinička farmacija», kolegij **Psihofarmakologija i psihofarmakoterapija**) i Filozofskog fakulteta (Poslijediplomski specijalistički studij kliničke psihologije, kolegij **Biološki pristupi u liječenju psihijatrijskih bolesti**) također se održavala u „Vrapču“. Uz nositelja tih kolegija, nastavu su izveli dr. sc. Miroslav Herceg i dr. sc. Maja Živković.

### **3.1.2. Pravni fakultet**

Kolegij *Socijalna psihijatrija* u akademskoj godini 2016/2017. za redovite i izvanredne studente IV. godine Studijskog centra za socijalni rad odvijao se u zimskom semestru. Nastava se odvijala u obliku predavanja i vježbi, ukupno 30 sati (15+15). Nositelj kolegija je [doc.dr.sc.](#) Draženka Ostojić, uz [doc.dr.sc.](#) Tihanu Jendričko. U vođenju vježbi iz ovog kolegija sudjelovali su socijalni radnici.

Nastava iz obvezatnog kolegija ***Socijalni rad i ovisnosti*** odvija se kroz 15 sati predavanja i 15 sati vježbi. Nositelj kolegija je prof. dr. sc. Vlado Jukić, a izvršitelj doc. dr. sc. Anto Bagarić. U vođenju vježbi i iz ovog kolegija sudjelovali su socijalni radnici.

### **3.1.3. Edukacijsko rehabilitacijski fakultet**

Tijekom akademske godine 2015./2016. godine nastava za studente Edukacijsko rehabilitacijskog fakulteta odvijala se u „Vrapču“ u preddiplomskom studiju kroz predmet ***Psihopatologija*** i to u dvije grupe.

Prva grupa bili su socijalni pedagozi kojima je navedeni predmet obvezatni u trećem semestru, nosi 4 ECTS boda i odvija se kroz dva sata predavanja i dva sata vježbi tjedno. Grupu je vodio prof.dr.sc. Neven Henigsberg.

Drugu grupu su činili logopedi i rehabilitatori kojima je ***Psihopatologija*** izborni predmet koji se izvodi u trećem semestru i koji također nosi 4 ECTS boda. Nastava se odvijala kroz dva sata predavanja i dva sata vježbi tjedno, a nastavu je realizirala doc.dr.sc. Petrana Brečić.

Obvezna nastava iz **Forenzičke psihijatrije** izvodila se također u „Vrapču“. Voditelj predmeta je prof. dr. sc. Vlado Jukić, a izvoditelj doc. dr. sc. Nadica Buzina.

Kolegij **Biološke osnove ponašanja** na Edukacijsko rehabilitacijskom fakultetu, koji se izvodi u „Vrapču“, vodi doc. dr. sc. Oliver Kozumplik.

### **3.1.4. Hrvatski studiji**

Tijekom akademske godine 2015./2016. u „Vrapču“ se za studente psihologije Hrvatskih studija. izvodila nastava iz tri kolegija

Dva su predmeta obvezna i održavaju se na dodiplomskom studiju. To su ***Opća psihopatologija*** i ***Specijalna psihopatologija***. Voditeljem oba predmeta imenovan je

prof.dr.sc. Vlado Jukić, a za njihove provoditelje doc dr. sc. Petrana Brečić (opća psihopatologija) i doc. dr. sc. Ante Silić (specifična psihopatologija) i dr. sc. Domagoj Vidović. Oba kolegija nose 5 ECTS bodova, obvezatna su i izvodila su se kroz 30 sati predavanja i 15 sati seminara.

Kolegij ***Forenzička psihijatrija*** je izborni i studenti ga slušaju na diplomskom studiju, nosi 3 ECTS boda. Voditelj predmeta je prof. Jukić, a izvoditelj doc. dr. sc. Nadica Buzina. Nastava se tijekom 2016. godine odvijala u ljetnom semestru kroz 15 sati predavanja i 15 sati seminara.

### **3.1.5. Zdravstveno veleučilište**

Klinika za psihijatriju Vrapče trenutno ima 14 asistenata u suradničkom zvanju kao naslovno zvanje na Katedri za zdravstvenu njegu pri Zdravstvenom veleučilištu. U travnju 2016. godine 2 medicinske sestre izabrane su u nastavno zvanje predavača kao naslovno zvanje u području biomedicine i zdravstva, polje kliničke medicinske znanosti (sestrinstvo). Edukacija studenata provodi se na preddiplomskom Studiju sestrinstva i specijalističkom diplomskom stručnom studiju „Psihijatrijsko sestrinstvo“ kao redovni i izvanredni način studiranja.

Predavači predaju u sklopu kolegija Zdravstvena njega psihijatrijskih bolesnika, Zdravstvena njega gerijatrijskih bolesnika, Koordinacija i supervizija u zdravstvenoj njezi.

Na preddiplomskom Studiju sestrinstva u Klinici Vrapče studenti obavljaju vježbovni dio nastave iz područja: zdravstvene njege psihijatrijskih bolesnika (izvanredni studenti 35 sati); zdravstvene njege gerijatrijskih bolesnika (izvanredni studenti - 24 sati; redovni studenti - 36 sati); kliničke vježbe III (redovni studenti 60 sati).

U Klinici za psihijatriju Vrapče održava se i vježbovni dio nastave iz predmeta Specijalne zdravstvene njege psihijatrijskih bolesnika I (18 sati) i II (54 sati) na specijalističkom diplomskom stručnom studiju Psihijatrijsko sestrinstvo.

## **4. IZVJEŠĆE O EDUKACIJSKIM AKTIVNOSTIMA U 2016.<sup>5</sup>**

Edukacijske aktivnosti su u bolnici „Vrapče“ mnogobrojne i razgranate. Iako bi se u ovom dijelu izvješća o radu Bolnice za 2016. godinu trebalo naći i izvješće o edukaciji studenata te simpozijima i predavanjima koji se u Bolnici organiziraju s ciljem edukacije njezinih zaposlenika i drugih zainteresiranih, tim izvješćima, s obzirom na njihovu važnost, posvećena su posebna poglavља. Ovdje se ograničujemo na izvješće o provedenim programima edukacije koji nisu obuhvaćeni tim izvješćima.

No, dobro je i ovdje naglasiti da se edukaciji studenata u Klinici za psihijatriju Vrapče posvećuje vrlo velika pažnja. Na hijerarhijskoj ljestvici naših prioriteta edukacija studenata i specijalizanata nalazi se odmah iza prioriteta liječenja psihijatrijskih bolesnika. S obzirom na veličinu bolnice, raznolikost psihijatrijske patologije te spremnost i sklonost naših psihijatara da sudjeluju u edukaciji studenta i specijalizanata, edukanti, specijalizanti, mogu steći znanje koje je osnova za solidan budući rad i poticaj za daljnje učenje.

### **4.1. EDUKACIJA SPECIJALIZANTA IZ PSIHIJATRIJE**

U Bolnici postoji mogućnost obavljanja najvećeg dijela specijalizantskog staža (edukacije) te se većina specijalizanata iz raznih psihijatrijskih ustanova odlučuje specijalizaciju provesti u „Vrapču“.

Tijekom 2016. godine u Bolnici je na specijalizaciji bilo 35 specijalizanta psihijatrije u raznim fazama edukacije. Desetero njih specijaliziraju za potrebe Bolnice, a ostali su zaposlenici drugih ustanova. Uz specijalizante psihijatrije za potrebe Bolnice specijaliziraju i dva specijalizanta neurologije. Kao tercijarna ustanova, Bolnica je edukacijska baza i za provođenje subspecijalističkog usavršavanja iz različitih područja psihijatrije. Tijekom 2016. godine četiri specijalista psihijatra bila su kod nas na subspecijalističkoj edukaciji. Sukladno programu specijalizacije u Klinici su educirani i specijalizanti hitne, obiteljske medicine i medicine rada.

---

<sup>5</sup> Izvješće sastavili: doc. dr. sc. Petрана Brečić i dr. sc. Domagoj Vidović

Od 2010. godine Klinika za psihijatriju Vrapče je uključena u razmjenu europskih specijalizanata u skopu Europskog udruženja specijalizanata psihijatrije (European Federation of the Psychiatric Trainees EFPT), takozvanog “observership” programa u trajanju od 2-6 tjedana. Naše kliničke programe iz poremećaja spavanja, urgentne psihijatrije i prvih psihoza, liječenja ovisnosti ili socijalne psihijatrije svake godine odabere nekoliko europskih specijalizanata, od 2010.-2016. sveukupno je bilo 18 specijalizanata.

Edukacija specijalizanata iz psihijatrije odvija se (glavni mentor prof. dr. sc. Vlado Jukić) u skladu s Pravilnikom o provođenju specijalističkog usavršavanja doktora medicine. Edukacija se provodi kroz praktični rad na kliničkim odjelima pod supervizijom mentora te kroz teorijski rad u vidu pohađanja predavanja, seminara i radionica. Specijalizanti se na bolničke jedinice (zavode, odjele) raspoređuju uvažavajući posebne interese specijalizanata i potrebe Bolnice, a sve u skladu s odredbom Pravilnika kako se specijalizanti trebaju upoznati sa svim kategorijama psihijatrijskih poremećaja i svim apsektima psihijatrijskog rada.

## **4.2. PRAKTIČNI RAD NA ZAVODIMA**

Praktični, a ustvari onaj najvažniji, jer „medicina se uči uz bolesnički krevet“, dio specijalizantskog usavršavanja odvija se na bolničkim zavodima i odjelima gdje specijalizanti, pod nadzorom mentora, vode pacijente od njihovog prijama u bolnicu do otpusta, pa i nakon otpusta.

S obzirom na veličinu bolnice i dinamiku prijama i otpusta pacijenata i s obzirom na činjenicu da se u „Vrapču“ liječe bolesnici oboljeli od svih duševnih bolesti i poremećaja, specijalizanti se mogu upoznati sa svim kategorijama bolesnika koje će u budućem radu susretati. Evo samo naznaka s kojom kategorijom bolesnika i s kojim vidovima rada se specijalizanti susreću na pojedinim bolničkim zavodima.

**Zavod za dijagnostiku i intenzivno liječenje** – hitna i akutna psihijatrijska stanja različite etiologije i kliničke slike, prve psihoze

**Zavodi za psihotične poremećaje – muški i ženski** - vođenje oboljelih od shizofrenije i sličnih psihotičnih poremećaja

**Zavod za afektivne poremećaje - dijagnosticiranje, liječenje i praćenje oboljelih od afektivnih poremećaja koji postaju najčešći psihiatrijski problem**

**Zavod za biologisku psihiatriju i psihogerijatriju** - biološke osnove psihičkih poremećaja, opća psihiatrija, oboljeli od raznih demencija

**Zavod za liječenje ovisnosti** - široko polje ovisnosti o alkoholu i drugim sredstvima ovisnosti, sudjelovanje u liječenju ovisnika

**Zavod za produženo liječenje** - segment psihiatrije koji se „gura pod tepih“ i o kojem se u „modernoj psihiatriji“ šuti

**Zavod za socijalnu psihiatriju** - učenje i vježbanje socioterapijskih i rehabilitacijskih metoda rada u psihiatriji, odnosa psihiatrije i društva

**Zavod za psihoterapiju** – oboljeli od raznih anksiozno-neurotskih poremećaja i osoba s poremećajima ličnosti - i psihoterapijski rad pod supervizijom

**Zavod za psihofiziologiju i organski uvjetovane psihičke poremećaje** – organski, prvenstveno neurološki uvjetovani psihički poremećaji, osnove psihofiziologije, poremećaji spavanja

**Zavod za forenzičku psihiatriju** – vođenje forenzičko-psihijatrijskih bolesnika, načela i praksa sudske psihiatrije, psihiatrijsko zakonodavstvo u praksi, sudjelovanje u vještačenjima i procjenama društvene opasnosti

Specijalizanti u pravilu, s obzirom na vlastite interese i interese ustanova za koje specijaliziraju, mogu birati područja (zavode) u kojima ostaju i duže od prije predviđenog vremena.

### **4.3. TEORIJSKA NASTAVA ZA SPECIJALIZANTE**

Tijekom 2016. godine u Bolnici Vrapče provodila se edukacija specijalizanata u sljedećim (teorijskim) oblicima i područjima:

#### **1. Radionice**

a) tematske radionice – jednom mjesечно (petak od 9-12 sati)

Voditelji: stručnjaci Bolnice koji se uže bave temom koja je se obrađuje

- Način rada: predavanje, seminar, prikaz slučaja
- b) DSM 5 radionice – jednom mjesечно (petak 9-12 sati)
- Voditelji: prevoditelji poglavlja
- Način rada: predavanje, seminar, prikaz slučaja

## **2. Mala škola forenzičke psihijatrije**

- Jednom mjesечно (trajanje 1,5 sat)
- Način rada: Specijalizant priprema izlaganje iz aktualne problematike (prikaz knjige, prikaz slučaja, prikaz članka....), uz diskusiju

## **3. Prikazi forenzičko-psihijatrijskih vještačenja**

- dva puta tjedno – srijedom i četvrtkom od 12,30
- način rada: izlaganje vještaka, razgovor s motrenikom, rasprava, zaključak...

## **4. Edukacija iz psihoterapije**

1. seminar iz psihoterapije, srijeda od 9-10,30
2. iskustvena grupa, srijeda 11-12,30
3. supervizija psihoterapije

Način rada – u dogovoru s voditeljima

## **5. Predavanja u sklopu stručnih sastanaka**

- dva do tri puta mjesечно, ponedjeljkom u 13 sati
- način rada: dva uskostručna predavanja (predavači psihijatri, neurolozi, psiholozi, socijalni radnici, socijalni pedagozi, zaposlenici Klinike za psihijatriju Vrapče) i jedno predavanje iz graničnih psihijatrijskih područja (u pravilu stručnjaci drugih područja i iz drugih ustanova – kultura, umjetnost, teologija, jezik, mediji, etika... )

## **6. Prikazi slučajeva po bolničkim zavodima**

- jednom tjedno, odnosno ovisno o situaciji na odjelu (30-45 minuta)
- način rada: specijalizant prikazuje pacijenta, diskusija....

## **7. Filmska tribina**

- jednom mjesечно, prvi utorak u mjesecu u 19,30 sati
- način rada: projekcija filma, osvrt filmskog kritičara, psihijatra uz diskusiju

#### **4.4. RAZMJENA SPECIJALIZANATA IZ EU**

Tijekom 2016. godine četvero je europskih specijalizanata psihijatrije bilo na razmjeni u bolnici Vrapče. To su: Ahmad Mohamad Zadeh, (Velika Britanija), Michiel Over (Nizozemska), Patrizia Azevedo (Portugal) i Mariana Silva, (Portugal). Običaj je da oni na kraju svog boravka u „Vrapču“ održe kraće predavanje u kojem predstave svoju zemlju i psihijatrijski sustav u kojem rade.

U srijedu, 24. veljače 2016. dr. Ahmad Mohamad Zadeh, na supspecijalizaciji iz konzultativne psihijatrije, predstavio je kako izgleda konzultativna psihijatrijska služba u bolničkim ustanovama. Britanska posebnost psihijatrijske izobrazbe je u tome što program specijalizacije traje šest godina i nakon vrlo zahtjevnog ispita završava s jednom od supspecijalizacija. Konzultativni psihijatar, uz uobičajeno i očekivano kupiranje akutne psihijatrijske simptomatike na somatskim odjelima, ima vrlo važnu zadaću detekcije somatskih stanja u podlozi psihijatrijske kliničke slike.



Dr. Ahmad Mohamad Zadeh govorio je u „Vrapču“ o programu specijalizacije iz psihijatrije u Velikoj Britaniji

U četvrtak, 24. ožujka 2016. dr. **Michiel Over** predstavio je ustroj nizozemske psihijatrije. Nizozemska je zemlja EU s najviše psihijatara po glavi stanovnika, i tamo specijalizant psihijatrije može u sklopu 4,5 godine duge, pomno mentorirane i detaljno razrađene specijalizacije, postati supspecijalist dječje psihijatrije, opće psihijatrije ili psihijatrije starije životne dobi. U Nizozemskoj adiktolozi imaju zasebnu specijalizaciju, a fascinantno je i to da postoji supspecijalizacija za psihijatre koji liječe gluhe osobe. Dr. Over educira se u Sveučilišnom centru za psihijatriju u Groningenu, najvećoj psihijatrijskoj klinici u zemlji koja ima dobro organiziranu ambulantnu djelatnost.

**Dr. Michiel Over za govornicom u Edukacijskom centru Klinike za psihijatriju Vrapče**

## **4.5. EDUKACIJA IZ PSIHOTERAPIJE U BOLNICI**

### **4.5.1. Grupna terapija za zaposlenike Bolnice**

Edukaciju iz grupne psihoterapije vode zaposlenici Bolnice s licencom edukatora. Tijekom 2016. godine u ovaj proces edukacije uključeno je šest medicinskih sestara.

## **4.6. LOGOTERAPIJA**

Edukaciju iz logoterapije provodi licencirani edukator izvan Bolnice. Ova edukacija provodi se u Bolnici za zaposlenike Bolnice i za one koji nisu zaposlenici bolnice. U svim fazama edukacije ( od prve do četvrte godine) uključeno je ukupno 23 zaposlenika Bolnice. Bolnica osigurava prostor za edukaciju s time da naši zaposlenici tu edukaciju ne plaćaju.

## **4.7. EDUKACIJE KOJE ODRŽAVAJU PSIHOLOZI I EDUKACIJA PSIHOLOGA**

Psiholozi zaposleni u Klinici za psihijatriju Vrapče, uz osnove poslove psihološke dijagnostike te različite psihološke tretmane i savjetodavni/terapijski rad (individualni i grupni), značajno doprinose i na području edukacijskih aktivnosti.

Tijekom 2016. aktivno su sudjelovali u nastavi iz psihijatrije na Medicinskom fakultetu, posebno na Studiju sestrinstva u kolegiju **Psihologija sestrinstva**, specifične psihopatologije i vještine psihologiskog testiranja na Hrvatskim studijima, u nastavi kolegija Studija socijalnog rada Pravnog fakulteta te u nastavi primjenjene razvojne psihologije na studiju psihologije Filozofskog fakulteta i u nastavi na Policijskoj akademiji u Zagrebu.

Psiholozi su sudjelovali i kao mentori pri provođenju redovite studentske stručne prakse u okvirima studija psihologije Odsjeka za psihologiju Filozofskog fakulteta u Zagrebu te studija psihologije pri Hrvatskim studijima u Zagrebu. Isto tako bili su mentori psiholozima vježbenicima. Provodili su i stručne ispite psihologa vježbenika koji se polažu u sklopu Hrvatske psihološke komore.

Klinika za psihijatriju Vrapče mjesto je stručnog poslijediplomskog usavršavanja za psihologe. U „Vrapču“ su tijekom 2016., održana stručna predavanja u sklopu sastanaka stručnih sekcija Hrvatskog psihološkog društva (Sekcija za kliničku psihologiju, Sekcija za zdravstvenu psihologiju, Sekcija za penološku psihologiju, Sekcija za psihologiju seksualnosti i psihologiju roda, Sekcija za psihologiju braka, partnerstva i obitelji, Sekcija za psihologe u sustavu socijale). Među tim predavanjima ističe se ono održano u sklopu predstavljanja knjige J.F. Mastersona U potrazi za istinskim ja: raskrinkavanje poremećaja ličnosti našega doba“.

Psiholozi (Danijela Žakić Milas i Sanja Maroević) su aktivno sudjelovali i u radu Edukativnog seminara („Hrvatsko iskustvo u radu s braniteljima i stradalnicima rata“) za ukrajinske psihologe i psihijatre.

Psiholozi zaposleni u Klinici za psihijatriju Vrapče sudjelovali su na 11 stručnih i znanstvenih skupova kao i na više edukacijskih tečajeva, seminara i radionica..

## **4.8. EDUKACIJA IZ PODRUČJA SOCIJALNOG RADA**

Socijalni radnici naše Bolnice provode edukaciju studenata u sklopu nastave koja se provodi u bolnici Vrapče (studenti medicine, studenti Pravnog fakulteta – Studijskog centra socijalnog rada).

U Klinici je tijekom 2016. šesnaest socijalnih radnika educirano kroz program pripravničkog staža.

## **4.9. EDUKACIJA SOCIJALNIH PEDAGOGA**

Socijalni pedagozi provode edukaciju kroz nekoliko različitih vidova.

Suradnici su u izvođenju vježbi na kolegijima ERF-a čiji su nositelji psihijatri (Psihopatologija, Forenzička psihijatrija) te kolegijima Grupni pristup u socijalnopedagoškim intervencijama i Institucionalni tretman u penološkoj rehabilitaciji, čiji su nositelji socijalni pedagozi s matičnog fakulteta, te u izvođenju vježbi za studente ostalih fakulteta koji se educiraju u Bolnici Vrapče. Značajna im je edukacijska aktivnost mentorstvo studenata ERF-a iz kolegija Studentska praksa u trajanju od 6 tjedana. Sudjelovali su i kao predavači specijalnih jedinica na nekoliko kolegija ERF-a.

## **4.10. EDUKACIJA RADNIH TERAPEUTA I OSOBLJA**

### **BIOKEMIJSKO HEMATOLOŠKOG LABORATORIJA**

Radni terapeuti Bolnice sudjelovali su u radu 4 simpozija, 14 predavanja i 5 edukativnih programa.

Osoblje Biokemijsko hematološkog laboratorija sudjelovalo je u radu 3 tečaja III. kategorije te su održali dva stručna predavanja. Voditeljica laboratorija izradila je dva priručnika o kvaliteti (za korisnike laboratorija – medicinske djelatnike i korisnike laboratorija – pacijente).

#### **4.11. EDUKACIJA MEDICINSKIH SESTARA**

Tijekom 2016. godine medicinske sestre u „Vrapču“ održale su deset predavanja, dva tečaja i devet radionica.

Dvije VSS medicinske sestre u 2016. godini izabrane su u nastavno (naslovno) zvanje predavača u području Biomedicine i zdravstva, polje Kliničke medicinske znanosti (Sestrinstvo).

Četrnaest VŠS i VSS medicinskih sestara i tehničara izabrano je za mentore vježbovne nastave na Zdravstvenom veleučilištu u području Biomedicine i zdravstva, polje Kliničke medicinske znanosti (Sestrinstvo) i te edukacijske poslove su i obavile.

Tijekom 2016. godine medicinske sestre i tehničari sudjelovali su na 24 stručna skupa, 11 tečajeva i 10 stručnih radionica. Tijekom 2016. godine medicinske sestre i tehničari objavili su deset radova i pet postera.

Na edukaciji iz grupne terapije i logoterapije te na edukaciji u sklopu Twining projekta sudjeluju 32 medicinske sestre.

Dva polaznika završila su specijalistički diplomski stručni studij, a 11 polaznika je završilo preddiplomski stručni studij sestrinstva. Trenutno je na školovanju pet polaznika na sveučilišnom diplomskom studiju, a 24 polaznika na preddiplomskom stručnom studiju.

Medicinske sestre iz Bolnice, uz predavanja na Veleučilištu, u školskoj godini 2015./2016. obavljale su vježbovni dio nastave za učenike Medicinske škole Vrapče i Bedekovčina: područja zdravstvene njegе psihijatrijskih bolesnika; mentalno zdravlje i zdravstvene vježbe I., II. i III.

## **5. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA I PUBLICISTIČKA AKTIVNOST**

„Vrapče“ je klinika u kojoj se osim liječenja bolesnika i održavanja nastave, provode i znanstvena istraživanja. Stručnjaci Bolnice objavljaju znanstvene rade u časopisima najvećeg stupnja prepoznatljivosti (CC časopisi) i u drugim časopisima. Znanstveni rade vezani su uz znanstvena istraživanja te uz učenje i edukaciju. Zato, zahvaljujući znanstvenom radu psihijatri i drugi stručnjaci u stalnom su procesu učenja. I ovako stečeno znanje razlog je visokoj razini kliničke prakse u „Vrapču“. Tako znanstveni rad i dobra klinička praksa postaju u „Vrapču“ ishodišta edukacije specijalizanata, studenata medicine i drugih fakulteta te stručnjaka raznih profila. Iako na prvi pogled skriveno, učenje kroz znanstveni rad značajno utječe na prepoznatljivost „bolnice „Vrapče“ kao učilišta“. U tu je svrhu 1975. godine osnovana i funkcionalna znanstvena jedinica u koju su uključeni znanstveni djelatnici iz cijele Bolnice. Znanstvena organizacija danas djeluje pod imenom Zavod za psihijatrijska istraživanja.

Znanstvena organizacija osnovana je u svrhu podizanja kvalitete znanstvenih istraživanja u psihijatriji, poboljšanja kvalitete edukacije u visokom obrazovanju, integracije psihijatrijskih istraživanja u područjima translacijske neuroznanosti, u područjima drugih grana kliničkih medicinskih znanosti i u širem području biomedicine i zdravstva, podizanja kapaciteta za znanstveni rad na području psihijatrije i u samoj ustanovi, širenja znanstvenih spoznaja u području psihijatrije te podizanja kompetitivnosti u provođenju psihijatrijskih znanstvenih istraživanja u međunarodnom okruženju.

Broj znanstvenih suradnika i savjetnika i općenito znanstvenika ne sistematizira se „unaprijed“ – svi zaposlenici Bolnice sa stečenim akademskim stupnjem magistra i doktora znanosti, upisani u Registar znanstvenika Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, članovi su znanstvene jedinice.

Prema dostupnim podatcima od 1960-tih do danas znanstvenici Bolnice aktivno su sudjelovali, kao voditelji ili suradnici, u 80-tak znanstvenih projekata koji su se uglavnom provodili u našoj Bolnici.

## **5.1. ZNANSTVENI POTENCIJAL I POLOŽAJ U ZNANSTVENOM OKRUŽENJU**

Klinika za psihijatriju Vrapče raspolaže najvećim kadrovskim i prostornim kapacitetima na području psihijatrijskih znanstvenih istraživanja u Republici Hrvatskoj. U njenoj znanstvenoj djelatnosti tijekom 2016. godine sudjelovalo je 29 doktora znanosti, 6 magistara znanosti, 15 doktoranata, od kojih 22 ima izbor u znanstvena zvanja (5 znanstvenih savjetnika, 2 viša znanstvena suradnika, 15 znanstvenih suradnika), 13 u znanstveno-nastavna zvanja (1 redoviti profesor u trajnom zvanju, 3 izvanredna profesora, 9 docenata).

Klinika raspolaže sa 550 m<sup>2</sup> koji se koriste isključivo u svrhu obavljanja znanstveno-nastavne djelatnosti.

Tijekom 2016. godine:

- u redovitog profesora u trajnom zvanju izabran je prof. dr. sc. Vlado Jukić na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu,
- u redovitog profesora izabran je prof. dr. sc. Neven Henigsberg na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu,
- u znanstveno zvanje znanstvenog suradnika izabrani su dr. sc. Petar Bilić i dr. sc. Maja Vilibić.
- doktorsku disertaciju obranio je i stekao titulu doktora znanosti dr. sc. Domagoj Vidović.

Tijekom 2016. godine 67 zaposlenika/znanstvenika Klinike sudjelovalo je, pojedinačno ili skupno, na raznim znanstvenim i stručnim skupovima te objavilo ili imalo usmena izlaganja:

- 12 radova u knjigama, vodičima (poglavlja, predgovori, uredništva)
- 43 rada u časopisima,
- 2 rada u zbornicima,
- 98 objavljenih sažetaka radova u knjigama sažetaka sa skupova (usmena predavanja, posteri),
- 47 neobjavljenih sažetaka radova sa skupova (usmena predavanja, posteri)

Klinika za psihijatriju Vrapče i njezini zaposlenici tijekom 2016. godine sudjelovali su u organizaciji i s izlaganjima na 80-tak znanstvenih i stručnih skupova, kongresa, simpozija, konferencija, radionica:

- 7 kongresa u inozemstvu
- 14 kongresa s međunarodnim sudjelovanjem u Hrvatskoj
- 15 konferencija, skupova, simpozija u inozemstvu
- 25 konferencija, skupova, simpozija u Hrvatskoj

## **5.2. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI**

Znanstveni djelatnici Klinike sudjelovali su u znanstvenim programima koji su se provodili uz potporu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, Hrvatske zaklade za znanost, Ministarstva zdravstva, Ministarstva hrvatskih branitelja, Europske komisije, Svjetske zdravstvene organizacije te više međudržavnih i međunarodnih organizacija.

Tijekom 2016. godine bilo je 10 aktivnih projekata, od kojih je devet u suradnji s drugim institucijama, a jedan samo u sklopu Bolnice. Djelatnici Bolnice su uz spomenute projekte, prijavljivali i osam drugih projekata na državne i međudržavne natječaje, za koja nisu odobrena sredstva ili se iščekuju rezultati.

Klinika za psihijatriju Vrapče, kao klinika Medicinskog fakulteta u Zagrebu, uključila se u projekt Razvoj znanstvene infrastrukture za translacijska istraživanja mozga koji je predan u sklopu poziva Priprema zalihe infrastrukturnih projekata za Europski fond za regionalni razvoj 2014.-2020. Projektna dokumentacija je u potpunosti završena i predana na natječaj.

## **5.3. REAKREDITACIJA**

Po akreditacijskoj preporuci Agencije za znanost i visoko obrazovanje od 28. siječnja 2016. godine donesenoj u postupku reakreditacije Klinike za psihijatriju Vrapče u godini 2014. i 2015., uz prethodno mišljenje Akreditacijskoga savjeta Agencije, ministar znanosti, obrazovanja i sporta izdao je 24. veljače 2016. POTVRDU kojom se potvrđuje da Klinika za psihijatriju Vrapče ispunjava uvjete za obavljanje znanstvene djelatnosti utvrđene odredbama Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, Pravilnika o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice, te Kriterija u postupku

vrednovanja znanstvenih organizacija izvan sustava visokog obrazovanja i javnih znanstvenih instituta Agencije za znanost i visoko obrazovanje (u dalnjem tekstu: Agencija).

Agencija će sukladno preporukama u reakreditaciji naknadno pratiti znanstvenu djelatnost Klinike za psihijatriju Vrapče kako bi se utvrdilo unaprjeđenje kvalitete.

## **5.4. CENTAR IZVRSNOSTI**

Klinika za psihijatriju Vrapče proglašena je, kao partnerska ustanova, sastavnim dijelom Znanstvenog centra izvrsnosti za temeljnu, kliničku i translacijsku neuroznanost pri Medicinskom fakultetu u Zagrebu, u sklopu programa Inovativni markeri terapijskog odgovora kod mentalnih poremećaja. Klinika je obuhvaćena Sporazumom o suradnji u provedbi aktivnosti u okviru Znanstvenog centra izvrsnosti za temeljnu, kliničku i translacijsku neuroznanost potpisanim od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu i Voditelja Znanstvenog centra izvrsnosti.

Sudjelovanje u radu mreže znanstvenog centra izvrsnosti „Hrvatski institut za istraživanje mozga – Centar za temeljnu, kliničku i translacijsku neuroznanost“ (voditelj Centra – prof. dr. sc. Miloš Judaš), suradnici: prof. dr. sc. Vlado Jukić sa suradnicima, prof. dr. sc. Neven Henigsberg, suradnik istraživačke skupine.

Kao sastavnica programa koji se provodi u sklopu Znanstvenog centra izvrsnosti za temeljnu, kliničku i translacijsku neuroznanost, Klinika za psihijatriju Vrapče obuhvaćena je Pozivom na dostavu projektnih prijedloga „Vrhunska istraživanja Znanstvenih centara izvrsnosti“ koji se financira iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Poziv je ograničen isključivo na 10 proglašenih znanstvenih centara izvrsnosti. Dokumentacija je u završnoj fazi izrade i bit će predana od strane ZCI u veljači 2017.

## **6. STRUČNI SKUPOVI I STRUČNA PREDAVANJA U 2016.**

Tradicija organizacije raznih stručnih psihijatrijskih skupova u Bolnici Vrapče datira, koliko je poznato, još od početka tridesetih godina prošlog stoljeća. Dok se nekada u „Vrapču“ u nekoliko godina održavao po jedan stručni skup, u posljednjih petnaestak godina, godišnje se održava najmanje jedan, a poneke godine i po dva-tri skupa. Isto tako postoji tradicija organizacije stručnih predavanja koja najčešće održavaju njezini stručnjaci, ali i stručnjaci koji dolaze iz drugih psihijatrijskih ili drugih ustanova i institucija.

Tijekom 2016. godine u organizaciji Klinike Vrapče održana su tri simpozija i 27 predavanja.

### **6.1. SIMPOZIJI**

#### **6.1.1. Evaluacija jednogodišnje primjene novog Zakona o zaštiti osoba s duševnim smetnjama u Republici Hrvatskoj**

Povodom Dana prava osoba s duševnim smetnjama, 6. lipnja 2016. godine, u organizaciji Klinike za psihijatriju Vrapče, Hrvatskog psihijatrijskog društva, Hrvatskog društva za forenzičku psihijatriju Hrvatskog liječničkog zabora i Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti održan je simpozij pod naslovom **Evaluacija jednogodišnje primjene novog Zakona o zaštiti osoba s duševnim smetnjama u Republici Hrvatskoj**. Simpozij se održao u Velikoj dvorani HAZU-a. Razlog odabira mjesta održavanja ovog simpozija je još jedan pokušaj da glas o borbi za prava osoba s duševnim smetnjama dopre do što više hrvatskih građana.

**SIMPOZIJUM**

HAZU  
HPD  
KLINIKA ZA PSIHIATRIJU VRAPČE

ACADEMIA SCIENTIARUM ET ARTIUM CROATICA  
MDCCCLXI

EVALUACIJA JEDNOGODIŠNJE PRIMJENE  
NOVOG ZAKONA O ZAŠTITI OSOBA  
S DUŠEVnim SMETNJAMA

Povodom Dana prava osoba s duševnim smetnjama  
u Republici Hrvatskoj

**Organizatori:**  
Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti  
Hrvatsko psihijatrijsko društvo  
Hrvatsko društvo za forenzičku psihijatriju HLZ-a  
Klinika za psihijatriju Vrapče

**Mjesto održavanja:**  
Velika dvorana Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti  
Zagreb, Trg Nikole Šubića Zrinskog 11

**Vrijeme:**  
Ponedjeljak, 6. lipnja 2016. od 14,00 do 17,15 sati

**Stručni i organizacijski odbor:**  
Jakša Barbić, postpredsjednik HAZU  
Vlado Jukić, predsjednik HPD-a i ravnatelj  
Klinike za psihijatriju Vrapče  
Nadica Buzina, predsjednica Hrvatskog društva  
za forenzičku psihijatriju HLZ-a  
Velinka Grozdanic, voditeljica radne skupine za izradu Nacrta  
ZZODS-a iz 2014. godine (pročelnica Katedre za kazneni prav  
Pravnog fakulteta u Rijeci)



*Pozdravljujući skup, potpredsjednik Hrvatske vlade dr. Božo Petrov, i sam psihijatar, naglasio je potrebu stalne brige o duševnim bolesnicima i potrebu zaštite njihovih prava.*



*Potpredsjednik Akademije akademik Jakša Barbić vodio je ovaj skup*



*Na skupu su sudjelovali ugledni akademici*

## **6.1.2. Problem propisivanja psihofarmaka izvan algoritama HZZO-a**

U Edukacijskom centru Bolnice Vrapče dana 28. listopada 2016. održan je simpozij u organizaciji Klinike za psihijatriju Vrapče, Hrvatskog psihijatrijskog društva i Povjerenstva za izradu algoritama liječenja psihijatrijskih bolesti i poremećaja HZZO-a Hrvatskog liječničkog zbora.



Hrvatsko psihijatrijsko društvo



**Povjerenstvo za izradu algoritama liječenja psihijatrijskih bolesti i poremećaja**

u petak, 28. listopada 2016. godine u 11,00 sati u velkoj dvorani Edukacijskog centra Klinike za psihijatriju Vrapče organiziraju simpozij na temu

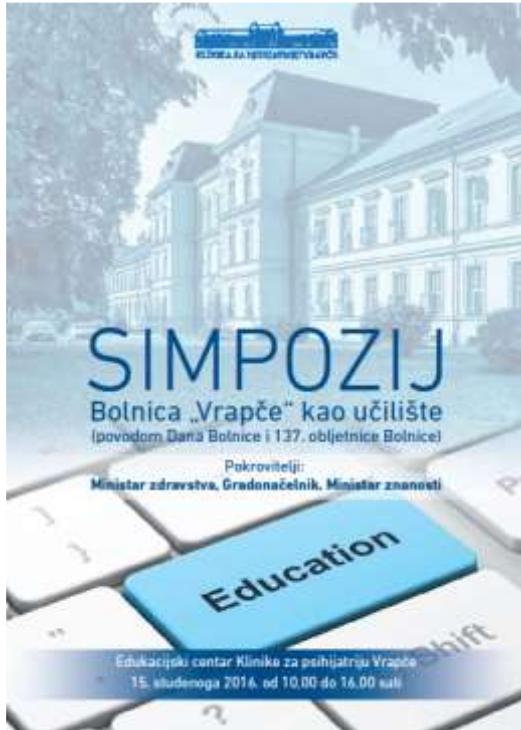
### **PROBLEM PROPISIVANJA PSIHOFARMAKA IZVAN ALGORITAMA HZZO-A**

Dnevni red:

1. Vlado Jukić, predsjednik HPD-a i ravnatelj Klinike za psihijatriju Vrapče  
**Pozdrav i uvodna riječ**
2. Gordan Makarić, predsjednik Povjerenstva za lijekove Klinike za psihijatrije Vrapče  
**Problemi propisivanja psihofarmaka izvan algoritama HZZO-a u praksi**
3. Martina Rojnić Kuzman, koordinatorica grupe za izradu algoritama HPD- a i drugih stručnih psihijatrijskih društava HLZ-a  
**Izrada hrvatskog algoritma za primjenu psihofarmaka i njegov odnos prema „algoritmima HZZO-a“**
4. **Rasprrava**
5. **Donošenje aktualnih smjernica**

### 6.1.3. Bolnica „Vrapče“ kao učilište

Povodom Dana Bolnice, 15. studenog 2016., ujedno i proslave njezine 137. obljetnice, održan je simpozij pod naslovom **Bolnica „Vrapče“ kao učilište**. Cilj simpozija bio je podsjetiti na ulogu i značenje Bolnice „Vrapče“ u edukaciji svih kadrova koji rade i koji se susreću s osobama s duševnim smetnjama.



Postovane kolegice i kolege, dragi suradnici i prijatelji,

Klinika za psihiatriju Vrapče ove je godine odučila, povodom Dana Bolnice, 15. studenoga 2016., organizirati simpozij pod naslovom „Bolnica Vrapče kao učilište“. Cilj nam je ovim simpozijem, te popratnom publikacijom, podsjetiti na ulogu i značenje bolnice „Vrapče“ u edukaciji svih profila kadrova koji rade i koji se susreću s osobama s duševnim smetnjama. Ima, naime, bogata aktivnost Bolnice često zaboravlja, zanemaruje ili prečuče.

Poznato je da je bolnica „Vrapče“ sada Klinika za prihvatljivu Vrapče, i osnovana s namjerom da bude ne samo, opskrbljite i lječište“, nego „učilište“. Zato su oni koji su je u drugoj polovici XIX. stoljeća osnovali, rekli da se mora graditi u Zagrebu, gdje se ustrojava Sveučilište.

Bolnica je tako, od samog osnutka i postala ustanova u kojoj se provode razni programi edukacije iz psihiatrije. Ti programi su bili, i sada su, prilagođeni raznim potrebama zaposlenika Bolnice, a kasnije i onima koji su dolazili i dolaze u Bolnicu učiti o pojedinim temama iz psihiatrije.

Prvi edukacijski programi bili su namijenjeni prvima zaposlenicima Bolnice koji nisu imali nikakve medicinske, a pogotovo psihijatrijske naobrazbe. Kasnije su se razvijali razni programi koji su u pravilu uspješno realizirani. Vrhunac je bila organizacija poslijediplomskog studija iz forenzike psihiatije te akreditacija Bolnice za provođenje specijalističkog i sub-spesijalističkog usavršavanja.

Bolnica je sada nastavna baza i klinika Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. U njoj se, kao obvezna, održava dodiplomska nastava za studente Pravnog i Edukacijsko-rehabilitacijskog fakulteta i Hrvatskih studija. Više izbornih kolegija koji stručnjaju Bolnici nude kao izborne studentima nekih drugih fakulteta Zagrebačkog sveučilišta studentima Zdravstvenog veleučilišta s kojim Bolnica ima posebno dobro razvijenu dugogodišnju suradnju.

Ovome treba dodati razne poslijediplomske tečajeve, simpozije, okrugle stolove... U edukaciji se koriste najsuverenije metode i oprema, ali i neki neobičajeni programi (filmska tribina, muzej...).

Ovaj simpozij pruža priliku da se valorizira sve ono što je Bolnica učinila i što čini na edukaciji iz psihiatrije. Isto tako prilika je da se razmotre pravci u kojima će Bolnica kao učilište daleći ići.

S poštovanjem,

Predsjednik Stručnog i Organizacionog odbora:  
prof. dr. sc. Vlado Jukić  
ravnatelj Bolnice

#### Program:

- 10,00 - 10,20 **Uvodna i pozdravna riječ ravnatelja te pozdravljenih gostiju** (očekuju se dekani svih fakulteta kojima je „Vrapče“ nastavna baza, riječ rektora Zagrebačkog sveučilišta, riječ predsjednika Akademije, riječ Šefova klinika za psihiatriju - Rijeka, Split, Osijek, Vinogradска, Dubrava, riječ ravnatelja psihijatrijskih bolnica...).
- 10,20 - 10,50 **Vlado Jukić** Bolnica „Vrapče“ kao učilište (opć pregleđ: jednodnevne edukacije zagrebačkog sveučilišta, stručni skupovi, izdavaštvo, muzej, filmska tribina, znanstveno-istraživački rad, stručni skupovi, kliničke studije, medijski istupi, organizacija skupova izvan bolnice)
- 10,50 - 11,15 Pauza za kavu
- 11,15 - 11,35 **Vlado Jukić, Neven Henigberg, Ninoslav Mimica, Sladana Štrkalj Ivezić, Miroslav Herceg, Aleksandar Šavić, Zmika Kovacić Petrović**  
*Bolnica „Vrapče“ kao nastavna baza Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu*

11,30 - 11,30	<b>Draženka Ostojić, Ante Bagarić, Tihana Jendrušić, Vlado Jukić</b> Uloga i značenje bolnice „Vrapče“ u učilištu i učinkovitosti načinjenog radu
11,30 - 12,05	<b>Neven Henigberg, Petranka Brečić, Nedica Buzina, Vlado Jukić, Oliver Krstulović</b> Klinika za psihijatriju Vrapče kao nastavna baza Edukacijskog i načinjenog učilišta
12,05 - 12,20	<b>Petranka Brečić, Ante Šilić, Nedica Buzina, Vlado Jukić</b> Klinika za prihvatljivu Vrapče i specifične projekte u razvoju i stjecanju znanja i vještina u oblastima psihijatrije na Hrvatskim studijima Sveučilišta u Zagrebu
12,20 - 12,29	<b>Darioša Hrdoba</b> Središnji Centar za prenosljivo spoznavanje Bolnica „Vrapče“ i Zemlje za pristupanje i razvoj novih studija u Zagrebu u učilištu i učinkovitosti načinjenog radu
12,35 - 12,50	<b>Miroslav Mimica, Neven Henigberg, Vlado Jukić, Sladana Štrkalj Ivezić</b> Mjerno učilište Klinike za prihvatljivu Vrapče u učilištu i učinkovitosti načinjenog radu
12,50 - 13,05	<b>Sladana Štrkalj Ivezić, Neven Henigberg, Miroslav Herceg, Ninislav Mimica, Vlado Jukić</b> Akademija i razvijeni bolnici „Vrapče“ i postizanjem novih načinjenih studija Medicinskog fakulteta u Zagrebu te na drugim fakultetima
13,00 - 14,00	Pauza za kavu
14,00 - 14,20	<b>Vlado Jukić, Nedica Buzina, Goran Arbanas</b> Zabavnik iz Hrvatske prihvatljive (postdiplomske) studije, Matice hrvatske Amerike, Američki prijatelj Centar, udruženje Zajednica iz Hrvatske koja prihvati i napravljuje značenje u učilištu i učinkovitosti načinjenog radu, načinjeni učilište i postizanja iz Hrvatske prihvatljive i autorski postizanja drugih prihvatljivih grupa te različiti vještini u prihvatu
14,20 - 14,40	<b>Stefica Bagarić, Neven Henigberg, Vlado Jukić, Sladana Štrkalj Ivezić, Sanja Budić, Milivojka Šimić, Sonja Uzun, Šerka Repovčić</b> Uloga bolnice „Vrapče“ u učilištu i učinkovitosti načinjenog radu
14,40 - 15,00	<b>Vlado Jukić, Ante Bagarić, Petranka Brečić, Nedica Buzina, Ivan Čolić, Neven Henigberg, Darioša Hrdoba, Tihana Jendrušić, Gordana Makarić, Ninislav Mimica, Dragutin Ostojić, Darko Perutić, Miroslav Špiran, Sladana Štrkalj Ivezić</b> Edukacija specijalizacije iz prihvatljivih grana te različiti vještini u prihvatu
15,00 - 15,20	<b>Sanja Mrceljević, Draginja Milos Žikić, Ivica Zagarić</b> Pohodni vojnici polaznici, suradnja načinjenih i načinjenih bolnica „Vrapče“ i njihova uloga u provedenju raznih edukacijskih programa
15,20 - 15,40	<b>Vlado Jukić</b> Uloga Klinike za prihvatljivu Vrapče kao učilištu i učinkovitosti
15,40 - 16,00	<b>Vlado Jukić</b> Zatjehaći i završna riječ

<b>Predsjednik Organizacionog i Stručnog odbora:</b> Vlado Jukić	<b>Predsjednik Organizacionog i Stručnog odbora:</b> Petranka Brečić Doroska Vidović
Organizacioni odbor:	
Članovi:	
Šefica Bagarić	Jasna Bošić
Dragan Ninić	Snježana Špirančić
Stručni odbor:	
Članovi:	
Goran Arbanas	Ante Bagarić
Petranka Brečić	Nedica Buzina
Ivan Čolić	Neven Henigberg
Miroslav Herceg	Darioša Hrdoba
Tihana Jendrušić	Oliver Krstulović
Gordana Makarić	Ninislav Mimica
Dragutin Ostojić	Darko Perutić
Ante Šilić	Sladana Štrkalj Ivezić
Postavljeni odbor:	
Marina Ajduković	Dražen Begić
Damir Bošić	Eva Andrić Đurđević
Jasminka Despot Lukačić	Igor Filipović
Murko Gavrilović	Zeljko Hejnović
Dalmira Hadžić	Natala Jukić Begić
Vesna Juretić	Miran Kraljević
Zvonko Kunić	Yves Medved
Ujana Milačić Tokonović	Katarina Rabić
Biserka Šimić	Ana Stipetić Blašković
Josip Tabančić	Vesna Vuković Štefan
Mirna Žganec	Antonia Žitak



*Sudionici simpozija Bolnica Vrapče kao učilište*

## **6.2. PREDAVANJA**

Predavanja koja se organiziraju za sve stručnjake Bolnice (a provode se, i navedena su, i u programu edukacije specijalizanata) odvijaju se u pravilu ponedjeljkom u 13 sati. Prema programu, dva do tri predavanja su iz „užih“ stručnih psihijatrijskih područja (predavači su uglavnom stručnjaci naše Bolnice, ali i stručnjaci iz drugih institucija), a termin za jedno predavanje mjesечно osiguran je za predavanja iz drugih dodirnih područja (u pravilu stručnjaci iz drugih institucija i drugih profila).

Tijekom 2016. godine održano je 27 predavanja od kojih su njih 18 održali stručnjaci iz Vrapča, a njih devet, stručnjaci iz drugih ustanova.

## **7. IZVJEŠĆE O KULTURNO-UMJETNIČKIM ZBIVANJIMA U BOLNICI „VRAPČE“ TIJEKOM 2016.**

Zadnjih nekoliko godine može se čuti da bolnica „Vrapče“ nije ne samo „opskrbilište, lječilište i učilište, nego i kulturna ustanova“, odnosno ustanova od kulture. Naime, tijekom njezine povijesti, a posebno posljednjih godina, u Bolnici se događaju razna kulturno-umjetnička zbivanja. Radi se i o raznim umjetničkim manifestacijama, ali i o stvaranju umjetničkih djela, bilo da su njihovi autori sami bolesnici i njihovi podupiratelji, ili zaposlenici Bolnice.

U 2016. godini još se osjećao snažan **odjek izložbe „Vrapčanski jastuci“**, održane krajem 2015. godine (izložbu, koja je bila otvorena od 7. do 23. prosinca 2015. godine u Galeriji Forum u ulici Nikole Tesle u Zagrebu, postavile su Andreja Kulunčić, vizualna umjetnica i Dubravka Stijačić, defektolog i psihoterapeut iz „Vrapče“ ). Dr. Vlasta Štalekar objavila je u časopisu *Socijalna psihijatrija* članak o toj izložbi (*V. Štalekar, Ususret izložbama psihijatrijskih pacijenata, Soc psih., 44, 2016, 59-63*). U tom članku kritički je prikaz i izložbe radova Marije Novaković održane u Muzeju suvremene umjetnosti u Zagrebu početkom 2016. godine. Katalog te izložbe (**Vrapčanski jastuci. Katalog izložbe. Zagreb; Galerija Forum, 2016.**) objavljen je početkom 2016. i tijekom 2016. često se našao u rukama mnogih. I u članku Vlade Jukića (*V. Jukić: Bolnica Vrapče kao ustanova u kojoj se njeguje umjetnost (osvrt), Soc. Psihijat. 44 (2016) 173-179*), između ostalog, govori se o tim izložbama.

Početkom 2016. godine održana je u Muzeju suvremene umjetnosti izložba slika Marije Novaković (*Sjećanja jedne pijanistice, 29.1. - 19. 2. 2016.*), bolesnice koja je u „Vrapču“ liječena od 1932. do 1960. godine i koja je iza sebe ostavila preko 1000 radova od kojih je nekoliko stotina u vlasništvu Bolnice. Izložbu je priredila Žarka Vujić profesorica Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Izložba je bila popraćena izvrsnim katalogom (s tekstovima Snježane Pintarić, Vlade Jukića i Žarke Vujić), a imala je i odjek u kulturnim stručnim krugovima. O izložbi su objavljena i dva stručna prikaza u časopisu *Socijalan psihijatrija* te prikazi u dnevnim novinama i portalima.

U Galeriji Slava Raškaj tijekom cijele 2016. godine mogle su se vidjeti izloženi radovi (slike, crteži, kolaži, skulpture) naših pacijenata, a održane su i dvije autorske izložbe. Radi se o izložbama slika naše pacijentice **Elizabete Žilić i Zorana Radakovića** (pod nazivom „**Prije i**

**sad“) te izložbi umjetničkih fotografija Vlaste Štalekar** (pod naslovom „**Advent u Zagrebu**“).

Bolnica, odnosno njezina Galerija Slava Raškaj nastavila je na neki način **suradnju s Bethlem Gallery iz Londona** započetu 2014. godine izložbom radova te galerije u našoj bolnici. Naime, posredstvom kolega iz te galerije naša je bolnica kratkim, tromačnim filmom pod nazivom „**Reclaiming asylum**“ autora **Nike Radasa** i bolesnika bolnice Vrapče, sudjelovala na međunarodnoj izložbi „**Bedlam – the asylum & beyond**“ (15.09.2016. – 15.01.2017) **u Londonu** (u organizaciji zaklade Wellcome Collection). Film i nastup pobudili su veliko zanimanje.

U Noći muzeja, 29. siječnja 2016., Muzej bolnice Vrapče (otvoren 15. studenoga 2014.) kao i izložbe u Župičevom muzeju i Galeriji Slava Raškaj obišlo je više od 500 posjetitelja. Tijekom cijele godine muzej je bio na raspolaganju posjetiteljima svaki radni dan od 14 do 16 sati. Organizirano ga je posjetilo petnaestak grupa (od 30 do 80 posjetitelja), uglavnom učenika, studenata i njihovih nastavnika.

Tijekom 2016. na **filmskoj tribini Film i psihiatrija** prikazano je devet filmova popraćenih uvodnim komentarima pozvanih filmskih kritičara odnosno filmologa i psihiyatara te raspravom koju je moderirao Vlado Jukić. Na tim tribinama prosječno je sudjelovalo oko 60 posjetitelja što je ukupno preko 500 posjetitelja.

Jedna „filmska tribina“ je održana u **Zagrebačkom kazalištu mladih (ZKM-u)**. Bilo je to 27. studenoga 2016. u 20 sati kada je za specijalizante, ali i duge, prikazana predstava **Velika bilježnica** (režija: **Edvin Liverić**) koja je saturirana nizom psihopatoloških fenomena.

Pacijenti Zavoda za psihoterapiju priredili su i u dva navrata izveli predstavu **Mali princ**.

Posebno značajna djelatnost na području kulture u „Vrapču“ je uređenje **Župičevog muzeja** i izlaganje **Stalnog postava likovnih radova pacijenata bolnice Vrapče**. Muzej je arhitektonski oblikovao i uredio **Željko Kovačić**, a izložbu je priredila **Žarka Vujić**. Izložba je neformalno otvorena 15. studenoga na Dan Bolnice na način da je muzejski prostor i izložbu pogledao gradonačelnik Grada Zagreba **Milan Bandić** sa suradnicima<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup> Stalni postav likovnih radova pacijenata naše bolnice u uređenom Župičevom muzeju otvoren je 27. siječnja 2017. u 18 sata, povodom Noći muzeja, a otvorio ga je pomoćnik ministricе kulture g. Davor Trupković.

Tijekom 2016. godine s docentom Goranom Zlodijem s Filozofskog fakulteta u Zagrebu počeli su **razgovori o „postavi“ virtualnog muzeja** likovnih radova bolesnika bolnice Vrapče.

U kulturne događaje može se uvrstiti i **uređenje podrumskog prostora** (ispod Edukacijskog centra) za smještaj starih knjiga i časopisa te njihovo evidentiranje i katalogiziranje. Naime, te knjige i časopisi bili su smješteni na galeriji Župićevog muzeja u uvjetima koji nisu omogućavali uvid i korištenje tog knjiškog fonda. Prostor iz kojeg su knjige premještene, uređen je i tamo je sada dio stalnog postava likovnih radova bolesnika naše Bolnice.

Tijekom 2016. **bolnička je kapelica** (projektirao ju je akademik Boris Magaš), koja ima (odnosno imat će kada u konačnici bude završena) značajke umjetničkog djela, dijelom uređena. Akademski slikar **Josip Dini Botteri** preuzeo je obvezu izrade vitraja (postavljeni su početkom 2017. godine, a bolnica je financirala izradu jednog vitraja).



*Otvorenje izložbe slika Marije Novaković „Sjećanja jedne pijanistice“ u Muzeju suvremene umjetnosti*



Izložba Vlaste Štalekar u galeriji Slava Raškaj



Izložba Vrapčanski jastuci, Galerija Forum, Teslina



*Župićev muzej*



*Jedan od vitraja u kapelici*



Pacijenti Zavoda za psihoterapiju priredili su i u dva navrat izveli predstavu *Mali princ.*



Podrumska knjižnica

## **8. IZVJEŠĆE O IZGRADNJI I UREĐENJU INFRASTRUKTURNIH OBJEKATA**

Tijekom 2016. godine u Bolnici je, unatoč teškoj finansijskoj situaciji, ostvareno niz infrastrukturnih zahvata. Oni su dijelom financirani iz sredstava decentralizacije, a djelom iz vlastitih sredstava. Neki od tih investicijskih zahvata, odnosno ulaganja u infrastrukturne objekte, nastavak su ulaganja, odnosno uređenja, adaptacija, dogradnji i gradnji iz prethodnog razdoblja. Izgradnja zgrade Zavoda (Centra) za forenzičku psihijatriju financirana je iz sredstava EU fondova (85 %) i Ministarstva zdravstva (15 %).

### **Izgradnja zgrade Zavoda (Centra) za forenzičku psihijatriju**

Izgradnja zgrade Zavoda (Centra) za forenzičku psihijatriju započeta je 13. siječnja 2016. (kamen temeljac položen je 21. prosinca 2015. nakon provedenog javnog nadmetanja i izbora najpovoljnijeg izvođača (Zagrebgradnja). Tijekom 2016. u ovu investiciju utrošeno je **11.539.860,97 kuna** od čega je **9.808.881,83 kune (85%)** iz EFRR-a (Europski fond za regionalni razvoj), a **1.730.979,14 kuna** (15%) iz sredstava Ministarstva zdravstva.

### **Izmjena toplovodne mreže u krugu Bolnice**

Toplovod je dijelom (oko trećine) rekonstruiran i zamijenjen u 2015. godini, a u 2016. je u to investicijsko održavanju uloženo dalnjih **2.000.000,00 kuna**. Radi se naime o toplovodnoj mreži koja topлом vodom za grijanje opskrbljuje sve bolničke zgrade. Kotlovnica za proizvodnju tople vode (za grijanje) i pare (za kuhinju i praonicu rublja) nalazi se na rubu kruga Bolnice te topla voda od nje do potrošača ide gotovo dvokilometarskim sustavom cijevi. Kotlovnica i ova mreža napravljeni su 1996.g. i u međuvremenu je došlo do njihove istrošenosti - praktički „svaki čas“ je zbog korozije dolazilo do pucanja cijevi i velikih gubitaka tople vode. Zbog toga se pristupilo rekonstrukciji cjelokupne toplovodne mreže koja je do početka sezone grijanja i dovršena (godinu dana ranije, tijekom 2015., napravljena je pored kuhinje i praonice rublja mala kotlovnica za proizvodnju pare te je tako iz upotrebe izbačen sustav parovoda koji je često zbog korozije pucao čime je dolazilo do gubitaka vode i energije).

## **Sanacija krovišta i uređenje „hangara“ u centru kruga Bolnice (iza kuhinje)**

U sklopu priprema za uređenje zgrade „stolarije“ (zgrade budućeg Centra za radno-okupacionu terapiju i rehabilitaciju), „**hangar**“ u sredini bolnice, koji je nekad bio drvarnica, odnosno mjesto odlaganja ugljena, a zadnjih pedesetak godina koristio se kao natkriveni parkirni prostor, uređen je kao skladište za „nezgrapne“ materijale (bolnički kreveti, krupni aparati i strojevi, skele i druge potrepštine tehničke službe...) koji su do sada bili skladišteni u pomoćnom skladištu iza arhiva (koji će se preuređiti u tehničku radionicu – stolariju). Naime, sanacija i adaptacija zgrade tehničke službe u kojoj se nalazi stolarska, zidarska, električarska i soboslikarska radionica očekuje se tijekom 2016. (projektna dokumentacija i građevinska dozvola su ishodjene, a Grad je u svojem proračunom za 2016. rezervirao sredstva za ovu investiciju – očekuje se raspisivanje natječaja za izbor izvođača). Iz te zgrade, tri radionice tehničke službe, zidarska, električarska i soboslikarska, premještaju se u zgradu obrtničkih radionica (gospodarska zgrada preko puta zgrade „stolarije“), a stolarska radionica bit će uređena u pomoćnom skladištu iza arhiva.

U sanaciju krovišta (umjesto dotrajalih i opasnih salonit ploča, postavljen je limeni krov) ovog, sada „velikog hangara“ i betoniranje njegovog poda, utrošeno je preko 250.000,00 kuna (oko 60.000 kuna u 2015. godini).

## **Adaptacija i uređenje zgrade obrtničkih radionica**

Započeta je adaptacija i uređenje prostora zgrade obrtničkih radionica u koju će se smjestiti zidarska, električarska i soboslikarska radionica. U toj zgradi već se nalaze bravarska, vodoinstalaterska, staklarska, keramičarska i pomoćna stolarska (za montažu „finog“ namještaja) radionica. Nove radionice bit će smještene u prostoru garaže za traktor i skladišnom prostoru i prostoru za alat (ovdje nije na odmet napomenuti da ja zgrada izvana – zidovi i krov, sanirana prije nekoliko godina te da se u potkrovju planira napraviti četiri ateljea koja bi se dala na korištenje mladim likovnim umjetnicima...).



*Obrtničke radionice*

## **Adaptacija i uređenje nove stolarske radionice**

U dijelu objekta u kojem je do sada bilo skladište „nezgrapnog“ materijala tijekom 2016. godine, sve u izvođenju bolničke tehničke službe, izvršene su pripreme za uređenje stolarske radionice. U ostalom dijelu tog skladišta uredit će se prostor za skladištenje strojeva i aparata koji se privremeno ne koriste. Dio prostora u kome je garaža, ostaje u istoj funkciji, no još će se urediti.

## **Adaptacija i uređenje dijela potkrovlja „jedanaestice“ (zgrade Zavoda za psihotične poremećaje – ženski)**

Adaptacija preostalog, neadaptiranog, dijela potkrovlja „jedanaestice“ (veći dio je uređen i u njemu je 2009. otvorena dnevna bolnica) započeta je 2015., a tijekom 2016. nastavljena. Radi se o dijelu potkrovlja koji se nalazi između prostora u kojeg dolazi lift i prostora dnevne bolnice. Ovaj prostor se uređuje po načelu ulaganja „onoliko koliko ima novaca i koliko radnici tehničke službe mogu, uz ostale polove, napraviti. Dovršen je hodnik, a radne sobe će se urediti na narednom razdoblju.

## **Uređenje podrumskog prostora (zapadna strana glavne zgrade)**

U zapadnom dijelu glavne zgrade uređene su i adaptirane četiri podumske prostorije (preko **200 m<sup>2</sup>**). Sve su uradili radnici naše tehničke službe. U dvije prostorije smještene su stare knjige i stari časopisi koji su do sada bili smješteni na, čitateljima i istraživačima nedostupnoj, gornjoj etaži Župićevog muzeja. Druge dvije (ili tri, kako se uzme!) priređene su za arhiviranje materijala kliničkih studija koje su provedene u Bolnici (obveza je čuvati te materijale 15 ili 20 godina nakon završetka studije). Ovim zahvatom nije samo osiguran primjerен prostor za knjige i arhivsku građu, nego i sanirane vlažne podumske prostorije.

## **Uređenje Župićevog muzeja**

Župićev muzej, koji je ustvari galerija likovnih radova pacijenata bolnice „Vrapče“, smješten je u prizemlju i polukatu zgrade koja povezuje istočno krilo glavne zgrade i „jedanaesticu“. Sastoji se od prizemlja i polukata. Do sada nije postojala komunikacija između ove dvije etaže – na polukat se ulazilo kroz ulaz koji vodio u Centar za psihofiziologiju i poremećaje spavanja. Arhitekt **Željko Kovačić** osmislio je uređenje ovog prostora povezavši unutarnjim kružnim stepenicama prostor u jednu cjelinu. U adaptiranom i uređenom prostoru krajem je godine postavljen stalni postav likovnih radova pacijenata bolnice „Vrapče“ (postav **Žarka Vujić**). Najveći dio radova izveli su radnici bolničke tehničke službe.

## **Projekt sanacije fontane**

Godinama se planira sanacija fontane (izgrađene početkom šezdesetih godina prošlog stoljeća na mjestu gdje se nekada nalazila „klasična“ fontana s betonskim tanjurima i ribičem napravljena vjerojatno početkom tridesetih godina prošlog stoljeća) koja se nalazi ispred glavne zgrade Bolnice. Krajem 2016. izrađen je projekt sanacije fontane (projektantica **Helena Paver Njirić d.i.a.**), a realizacija projekta očekuje se u 2017. godini.

## **Ostali infrastrukturni zahvati**

Tijekom 2016. radnici su tehničke službe izvršili još niz zahvata na infrastrukturnim objektima čime su, ili sanirali oštećenja na objektima ili adaptirali i uredili prostore učinivši ih funkcionalnijim. Učinjena je tako adaptacija kuhinje na Zavodu za dualne poremećaje (prizemlje „jedanaestice“), uređena su tri prostora za pušenje (Zavod za psihotične poremećaje – ženski i Zavod za dualne poremećaje – oboje u zgradi „jedanaestice“, Zavod za psihotične poremećaje – muški – zapadno krilo glavne zgrade, i u kafiću „Svitanje“) sanacija sanitarnih čvorova (Zavod za biografsku psihijatriju), napravljeno je spremište za medicinske plinove, izrađen je namještaj (računovodstvo i zavodi za dualne poremećaje, biografsku psihijatriju i psihotične poremećaje – muški).

Tehnička služba je u sklopu **redovitog održavanja**, uz ostale poslove, oličila niz prostora na pet zavoda.

Bolnica je, uz sredstva EU fondova i Ministarstva zdravstva (**11.539.860,97** kuna za izgradnju „forenzike“) i decentralizirana sredstva (**2.000.000,00 kuna**) u infrastrukturu – bilo da se radi ulaganjima u izgradnju ili investicijsko održavanje, uložila oko **2.000.000,00** kuna.

## **9. IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POSLOVANJU BOLNICE ZA 2016. GODINU**

### **Uvodne napomene:**

Bolnica nije profitna ustanova. No, ipak je logično da bi trebala poslovati tako da joj prihodi pokriva rashode. Kao što je naglašeno u uvodu ovog izvješća, Bolnica je i prošlu godinu, kao i sve one prethodne, poslovala u okolnostima koje nisu naklonjene zdravstvu i zdravstvenim ustanovama. Zbog stalnog pomanjkanja sredstava za tekuće poslovanje zdravstvenih ustanova i HZZO-a, zdravstvo je od rata do sada stalno u gubitku koji je pokrivano (desetak) sanacijama. Bolnica „Vrapče“ je i u takvim okolnostima u pravilu poslovala pozitivno. Izuzetak je 2014. godina kada je poslovala s gubitkom od gotovo 7.000.000,00 kuna (točno 6.827.711,88 kuna). Taj iznos nadoknadio je vlasnik Bolnice, Grad Zagreb u lipnju 2015. godine. Gubitak je bio rezultat limita kojeg je HZZO odredio Bolnici, iako je vrijednost usluga koje je Bolnica pružila osiguranicima HZZO-a te godine, kao i svih drugih, bila znatno veća od limita. Bolnica je tako u zadnjih petnaestak godina otpisala više od 50.000.00,00 potraživanja od HZZO-a. Unatoč tome, Bolnica je svih proteklih godina uredno i na vrijeme ispunjavala sve svoje obveze, kako prema zaposlenicima, tako i prema dobavljačima.

Poslovanje Bolnice u 2016. godini bilo je zadano:

- Ugovorom o provođenju bolničke i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite između Bolnice i Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (HZZO-a) prema kojem je Bolnici određen mjesечni limit od **8.444.944,63 kuna**, odnosno maksimalan godišnji proračun u iznosu od **101.339.335,56 kuna** za cijelu godinu
- Ugovorom o pružanju usluga prisilnog smještaja i liječenja neubrojivih osoba s Ministarstvom zdravstva po kojem za svaki b.o.dan Ministarstvo zdravstva za forenzičko psihijatrijske pacijente Bolnici plaća **165,30 kuna**
- Naknadama koje Bolnica fakturira na ime kliničkih studija i forenzičko psihijatrijskih vještačenja.
- Zaradi na tržištu (koje je nerazvijeno i koje praktički ne donosi nikakav profit, ali prema kome je, s obzirom da Bolnica treba pružiti usluge svima koji to traže, Bolnica otvorena.

## **Zakonske odredbe po kojima Bolnica posluje i iskazuje rezultate finansijskog poslovanja**

Finansijsko poslovanje Bolnice iskazano je u skladu sa Zakonom o proračunu (NN 87/08, 136/12 i 15/15), Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu (NN 124/14, 115/15 i 87/16) i Pravilnikom o finansijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (NN 3/15, 93/15, 135/15 i 2/17).

Prema tim odredbama Bolnica je u 2016. godini ostvarila

- I. **PRIHODE** (iskazani na temelju priljeva novčanih sredstava u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2016. godine i iznose) u visini od **132.426.756,70 kuna**.
- II. **RASHODE** (koje čine svi nastali troškovi umanjeni za zalihe u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2016. godine) u visini od **132.384.101,52 kune**.
- III. **REZULTAT** (koji proizlazi iz ukupnih prihoda umanjenih za ukupni rashodi) **42.655,18 kuna** ( $132.426.756,70 - 132.384.101,52 = 42.655,18$ )

### **Prihodi**

Prihode čini priljev novčanih sredstava u razdoblju **od 1. siječnja do 31. prosinca 2016** godine koji se sastoji od:

- naplaćene prenesene fakturirane realizacije iz 2015. godine – **3.308.901,67 kuna**
- većeg dijela naplaćenih prihoda za izvršene zdravstvene usluge u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2016. godine – **104.035.524,91 kuna**
- naplaćene usluge od Ministarstva zdravstva (forenzički pacijenti) – **3.301.664,28 kuna**
- prihoda od Grada Zagreba – (decentralizirana sredstva i sredstva projekta resocijalizacije ovisnika koji Bolnica provodi u suradnji sa Udrugom Stijena) - **2.572.720,00 kuna**
- prihoda iz proračuna koji nije nadležan (Ministarstvo zdrav.) – **4.098.520,54 kune**
- prihoda za kapitalne pomoći od prijenosa EU sredstava - **9.808.881,83 kune**
- ostalih prihoda ( prihodi od projekata – **5.300.543,47 kuna**
  - **ukupno: 132.426.756,70 kuna**

Napomena:

1. Ukupno je naplaćeno je 82,1% fakturirane realizacije (za razliku od 2015. godine kada je bilo naplaćeno 91,1 %).
2. U ukupnim prihodima najveće učešće imaju prihodi ostvareni od HZZO-a **106.338.209,39 kuna** (80,3 % svih prihoda)

### **Rashodi**

Rashode čine svi rashodi u razdoblju **od 1. siječnja do 31. prosinca 2016. godine**, a oni se sastoje od:

- rashoda za zaposlene – ukupno **87.086.637,99 kuna** (65,8% rashoda; 65,8% prihoda; u 2015. godini rashodi za zaposlene bili su 71,1% rashoda, a 62,3% prihoda) koji se sastoji od:
    - bruto plaća
    - doprinosa na bruto plaće
    - izdataka za prijevoz
    - naknada zaposlenima prema Kolektivnom ugovoru (otpremnine, pomoći, jubilarne nagrade, regres, božićnica i dr.) i ostalih materijalnih rashoda za zaposlene
  - rashoda za lijekove – **7.281.950,50 kuna** (5,5%)
  - rashoda za energente – **4.526.970,15 kuna** (3,4%)
  - rashoda za živežne namirnice – **3.640.053,29 kuna** (2,8%)
  - troškova izgradnje Centra za forenzičku psihijatriju - **11.575.442,95 kuna** (8,7%)
  - troškova izgradnje toplovoda u krugu Bolnice – **2.734.351,53 kune** (2,1%)
  - ostalih rashoda (investicije, investicijsko održavanje, usluge drugih zdravstvenih ustanova, telefonske, poštanske usluge i drugo) – **15.538.695,11 kuna** (11,7%)
- ukupno: 132.384.101,52 kune**

U slijedećoj tablici prikazani su rezultati finansijskog poslovanja Bolnice za 2015. i 2016. godinu.

**Tablica 1.**  
**TABLICNI PRIKAZ REZULTATA FINANCIJSKOG POSLOVANJA**  
**ZA 2015. I 2016. GODINU.**

R.br.	POKAZATELJI	I - XII 2015.	%	I - XII 2016.	%	Indeks
0	1	2	3	4	5	6 (4/2)
<b>I. PRIHODI-PRIMICI</b>						
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	113.648.743,90	85,3	106.338.209,39	80,3	93,6
	- proračuni bolnica	109.812.666,80	82,4	102.182.157,89	77,2	93,1
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	1.879.646,14	1,4	2.234.704,40	1,7	118,9
	- za usl.izvan ugov.limita (stran.nepoz.preb.NO,ZZR,e-Bc)	1.956.430,96	1,5	1.921.347,10	1,4	98,2
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdrav.ustan.	8.520,56	0,0	7.963,20	0,0	93,5
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	10.074.452,75	7,6	16.480.122,37	12,5	163,6
4.	Prihodi od ostalih korisnika	3.507.326,20	2,6	4.030.015,48	3,0	114,9
5.	Prihodi od participacije	64.751,79	0,0	51.658,87	0,0	79,8
6.	Ostali i izvanredni prihodi	5.988.040,88	4,5	5.518.787,39	4,2	92,2
7.	Primici od finansijske imovine i zaduženja					
	<b>UKUPNI PRIHODI (1-7)</b>	<b>133.291.836,08</b>	<b>100,0</b>	<b>132.426.756,70</b>	<b>100,0</b>	<b>99,4</b>
<b>II. RASHODI-IZDACI</b>						
1.	Lijekovi	7.269.029,82	6,2	7.281.950,50	5,5	100,2
	- Lijekovi	4.541.645,40	3,9	4.318.808,35	3,3	95,1
	- Donacija lijekova	2.727.384,42	2,3	2.963.142,15	2,2	108,6
2.	Potrošni medicinski materijal	2.045.807,14	1,8	2.268.251,52	1,7	110,9
3.	Krv i krvni pripravci					
4.	Živežne namirnice	3.801.824,51	3,3	3.640.053,29	2,8	95,7
5.	Medicinski plinovi					
6.	Matza održ.cistoće i zašt.odjeća	727.188,77	0,6	756.350,67	0,6	104,0
7.	Uredski materijal	328.688,90	0,3	415.136,03	0,3	126,3
8.	Ostali razni materijal	2.373.961,23	2,0	2.404.676,14	1,8	101,3
9.	Utrošena energija	5.310.354,14	4,6	4.526.970,15	3,4	85,2
10.	Ugradeni rezervni dijelovi					
11.	Poštanski i telefonski izdaci	244.075,61	0,2	255.298,13	0,2	104,6
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	1.424.347,66	1,2	1.483.699,91	1,1	104,2
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav.ustanova	269.252,01	0,2	199.639,80	0,2	74,1
14.	Ostali izdaci	5.424.652,41	4,6	6.263.239,73	4,7	115,5
	<b>Materijalni izdaci (1-14)</b>	<b>29.219.182,20</b>	<b>25,0</b>	<b>29.495.265,87</b>	<b>22,3</b>	<b>100,9</b>
15.	Bruto plaće	66.535.198,92	57,0	68.924.288,44	52,0	103,6
16.	Ostali rashodi za zaposlene	1.732.070,76	1,5	3.135.410,49	2,4	181,0
17.	Doprinosi na plaće	11.418.606,47	9,8	11.627.675,76	8,8	101,8
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	2.963.179,18	2,5	3.046.403,18	2,3	102,8
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	336.516,23	0,3	352.860,12	0,3	104,9
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)</b>	<b>82.985.571,56</b>	<b>71,1</b>	<b>87.086.637,99</b>	<b>65,8</b>	<b>104,9</b>
20.	Finansijski rashodi	42.724,10	0,0	37.181,33	0,0	87,0
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	4.255.019,91	3,7	15.690.856,33	11,8	368,8
22.	Ostali i izvanredni izdaci	256.980,00	0,2	74.160,00	0,1	28,9
23.	Izdaci za finansijsku imovinu i otplate zajmova					
24.	Nabavna vrijednost prodane robe					
	<b>UKUPNI IZDACI (1-24)</b>	<b>116.759.477,77</b>	<b>100,0</b>	<b>132.384.101,52</b>	<b>100,0</b>	<b>113,4</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>16.532.358,31</b>		<b>42.655,18</b>		
	<b>Manjak prihoda</b>					

U izgradnju građevinskih objekata, investicijsko održavanje, dodatna ulaganja u građevinske objekte i nabavu opreme utošeno je ukupno - **16.131.546,23 kune** (12,2% svih rashoda).

### Izvori financiranja infrastrukturnih objekata i opreme:

#### Ministarstvo zdravstva

- Za izgradnju Centra za forenzičku psihijatriju - **11.539.860,97 kuna** od čega je **9.808.881,83 kune (85%)** iz EFRR-a (Europski fond za regionalni razvoj), a **1.730.979,14 kuna (15%)** iz sredstava Ministarstva zdravstva,
- Za nabavu računalne opreme iz projekta „Mogu li skupa iskustvo i struka“ - **24.190,31 kuna.**

#### Grad Zagreb

- Decentralizirana sredstava - **2.500.000,00 kuna** za
  - izmjenu toplovoda u krugu Bolnice (2.000.000,00 kuna)
  - nabavu kreveta za intenzivnu njegu sa antidekubitalnim madracima (**324.835,00 kuna**),
  - nabava kreveta za standardnu bolničku njegu sa madracima (**136.500,00 kuna**) i
  - servera s windows operativnim sustavom (**38.665,00 kuna**).

#### Bolnica

- Za nabavu dugotrajne imovine - osnovnih sredstava, izgradnju građevinskih objekata, dodatna ulaganja i investicijsko održavanje – bolnica je uložila **2.067.494,95 kuna** i to za:
  - medicinsku opremu (41.956,90 kn),
  - namještaj u zdravstvenim objektima (11.806,55 kn),
  - računala, računalna oprema i programi (131.744,25 kn),
  - oprema za grijanje, ventilaciju i hlađenje (42.312,50 kn),
  - oprema za kuhinju i razna druga opremu i dr. (100.425,18 kn)
  - sanitetsko vozilo (248.750,00 kn)

Bolnica je također uložila:

- u izgradnju Centra za forenzičku psihijatriju (120.581,98 kn),
- u komunalni doprinos (213.062,30 kn),
- u dopunu dokumentacije za parnu kotlovcnicu (20.625,00 kn)
- u projekt fontane (15.000,00 kn)

Izvršena su dodatna ulaganja i investicijska održavanja na građevinskim objektima:

- izmjena toplovoda u krugu Bolnice (734.351,53 kn),
- sanacija krovišta hangara (123.704,38 kn),
- asfaltiranje u krugu Bolnice (42.587,06 kn),
- postavljanje podova u Zavodima za psihotične poremećaje-muški i ženski, i Zavodu za forenzičku psihijatriju (56.724,77 kn)
- ugradnja vatrodojavnih sustava,detektora požara i alarma na Odjelu XI, Zavodu za afektivne poremećaje, Zavodu za dijagnostiku i intenzivno liječenje i Zavodu za dualne poremećaje (53.215,82 kn)
- postavljanje krovnih prozora i folija na Odjelu XI i Zavodu za liječenje ovisnosti (77.704,50 kn) i
- drugo (32.942,23 kn).

## **Rezultat**

Iz svega proizlazi da su **prihodi** za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2016. godine **veći od rashoda za 42.655,18 kuna** ( $132.426.756,70 - 132.384.101,52 = 42.655,18$ )

### **Napomena:**

Dana 20. prosinca 2016. godine na račun Bolnice uplaćen je predujam za izgradnju Centra za forenzičku psihijatriju u iznosu od **27.323.470,29** kuna (85% - **23.224.949,75** kuna sredstava iz Europskog fonda za regionalni razvoj, a 15% - **4.098.520,54** kune iz nacionalnih sredstava.

Od navedenog predujma, po zakonskim odredbama, uprihodovan je iznos od 9.808.881,83 kune – kapitalne pomoći od prijenosa EU sredstava i 4.098.520,54 kune, koji se odnosi na uplaćen iznos iz nacionalnih sredstava.

Sav uprihodovani novac iz sredstava Europskog fonda utrošen je za izvedene radove na zgradama Centra za forenzičku psihijatriju, a ostatak predujma iz tog dijela sredstava, na računu je Bolnice i trošit će se za radove koji će se obaviti u 2017. godini.

S druge strane, sav predujam iz nacionalnih sredstava, opet u skladu sa zakonom, uprihodovan je za 2016.godinu, mada je od tog iznosa za radove na izgradnji „forenzike“ utrošeno svega **1.730.979,14** kuna. Ostatak od **2.367.541,40** kuna, iako uprihodovan za 2016. bit će utrošen u 2017. godini.

Pozitivan rezultat od **42.655,18** kuna računovodstvena je kategorija. Od ovog rezultata treba odbiti uprihodovani predujam dobiven od Ministarstva zdravstva za izgradnju „forenzike“ (**2.367.541,40 kuna**) koji de facto nije prihod Bolnice u 2016. godini. Odbijajući, dakle, taj uprihodovani iznos, rezultat finansijskog poslovanja bio bi negativan u iznosu od – **2.324.886,22 kune**.

S obzirom da je u bilanci Bolnice iznos od **1.311.935,69** bio rezerviran za buduće rashode, a on je, s obzirom na poslovanje u 2016. godini, sada aktiviran te za taj iznos smanjuje tekući gubitak.

Stoga je „konačni“ rezultat finansijskog poslovanje bolnice u 2016. godinu negativan za **1.012.950,53 kune**. Taj iznos bit će nadoknađen iz budućeg prihoda.

Bolnica je, unatoč gubitku u 2016. godini, a zahvaljujući dobroj tekućoj likvidnosti iz prethodnih godina, likvidna i ispunila je sve svoje obveze prema zaposlenicima i dobavljačima.

## Odnos proračuna i fakturirane realizacije

Ugovorima između Bolnice i HZZO-a za razdoblje 1. siječnja do 31. prosinca 2016. godine, utvrđen je maksimalno mogući mjesecni iznos od **8.444.944,63** kune, odnosno godišnji iznos od **101.337.663,49** kuna.

Bolnica je u navedenom razdoblju fakturirala **127.627.124,82 kune što je za 26.289.461,33 kuna više od predviđenog proračuna** (127.652.619,62 - 101.337.663,49).

Navedeni prefakturirani iznos HZZO vjerojatno neće platiti – već su zatražili da se ta potraživanja otpisu (kao što su otpisivana svih proteklih godina!).

### Napomene:

U razdoblju siječanj – prosinac 2016. godine HZZO-u je fakturirano **247.282** bolno opskrbnih dana (**208.197**) na ime „kroničnih“ bolesnika i **39.085** na ime „akutnih“ (što se vrednuje kao **6.216** DTS postupaka), **24.413** dana u dnevnoj bolnici, te **95.915** raznih konzilijsko-polikliničkih postupaka.

## **Potraživanja i obveze**

**Potraživanja** Bolnice na dan 31. prosinca 2016. godine iznose **33.491.830,86 kuna**. Radi se o potraživanjima:

- u iznosu od **31.997.856,74 kune** od HZZO-a (u to je uključen je iznos od **4.308.274,26 kuna** koji je Bolnica više fakturirala za 2015. godinu i iznos od **26.289.461,33 kune** koji je Bolnica više fakturirala za 2016. godinu, a koje HZZO „ne priznaje zbog prekoračenja ugovorenog iznosa novčanih sredstava“), i
- iznosu od **1.493.974,12 kuna** „ostalih“ potraživanja (Ministarstvo zdravstva klinička ispitivanja lijekova, sudovi, bolovanja na teret HZZO-a, participacija i dr.)

**Obveze** Bolnice na dan 31. prosinca 2016. godine iznose **23.732.558,51 kuna**:

- obveze prema radnicima iznose **7.227.285,88 kuna** (plaća i naknade za prosinac 2016. godine; plaća je isplaćena 13. siječnja 2017. godine)
- obveze prema dobavljačima iznose **3.089.204,71 kuna**
- obveze za EU predujmove iznose **13.416.067,92 kune**

Napominjemo da su na dan 31. prosinca 2016. godine plaćene sve dospjele obveze, a tijekom siječnja 2017. i sve navedene obveze osim obveza za EU predujmove

## **Odnos plana i izvršenja proračuna za 2016. godinu**

Bolnica je, kao i sve druge zdravstvene ustanove u Hrvatskoj, prije početka fiskalne godine dužna napraviti plan prihoda i rashoda. Taj plan se radi na osnovu parametara koje, u odnosu na prethodnu godinu utvrđuje Država, te na osnovi očekivanih prihoda i rashoda.

Nažalost, kako u planu, tako i u ostvarenju financijskog poslovanje, u najvećoj mjeri, u preko 95%, prihodi, a posebno troškovi su zadani. Za eventualnu raspodjelu ostaje minimalan, ili nikakav, dio uprihodovanih sredstava. A prihode, u skoro 100% iznosu, definira HZZO svojim ugovorom kojim definira limit na kojeg Bolnica može računati ako ga uspije fakturirati.

U slijedećoj tablici prikazan je odnos planiranih i realiziranih prihoda i rashoda u 2016. godini.

**Tablica 2**  
**USPOREDBA FINANCIJSKOG PLANA I NJEGOVOG OSTVARENJA ZA 2016.**

R.br	POKAZATELJI	Plan I - XII 2016.	Ostvarenje I-XII 2016.	Indeks
0	1	2	3	4 (3/2)
<b>I. PRIHODI-PRIMICI</b>				
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	109.300.000,00	106.338.209,39	97,3
	- proračuni bolnica	105.000.000,00	102.182.157,89	97,3
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	2.500.000,00	2.234.704,40	89,4
	- za usl.izvan ugov.limita (stran.nepoz.preb.NO,ZZR,e-Bol)	1.800.000,00	1.921.347,10	106,7
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdrav.ustan.	10.000,00	7.963,20	79,6
3.	* Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	33.550.000,00	16.480.122,37	49,1
4.	Prihodi od ostalih korisnika	5.000.000,00	4.030.015,48	80,6
5.	Prihodi od participacije	100.000,00	51.658,87	51,7
6.	Ostali i izvanredni prihodi	8.750.000,00	5.518.787,39	63,1
7.	Primici od finansijske imovine i zaduženja			
	<b>UKUPNI PRIHODI (1-7)</b>	<b>156.710.000,00</b>	<b>132.426.756,70</b>	<b>84,5</b>
	<b>922 Korištenje prenesenog viška prihoda</b>	<b>1.100.000,00</b>		
<b>II. RASHODI-IZDACI</b>				
1.	Lijekovi	7.360.000,00	7.281.950,50	98,9
	- Lijekovi	4.360.000,00	4.318.808,35	99,1
	- Donacija lijekova	3.000.000,00	2.963.142,15	98,8
2.	Potrošni medicinski materijal	2.300.000,00	2.268.251,52	98,6
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice	4.500.000,00	3.640.053,29	80,9
5.	Medicinski plinovi			
6.	Mat.za održ.čistoće i zaštит.odjeća	1.050.000,00	756.350,67	72,0
7.	Uredski materijal	600.000,00	415.136,03	69,2
8.	Ostali razni materijal	2.950.000,00	2.404.676,14	81,5
9.	Utrošena energija	5.800.000,00	4.526.970,15	78,1
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski i telefonski izdaci	340.000,00	255.298,13	75,1
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	1.400.000,00	1.483.699,91	106,0
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav.ustanova	500.000,00	199.639,80	39,9
14.	Ostali izdaci	6.940.000,00	6.263.239,73	90,2
	<b>Materijalni izdaci (1-14)</b>	<b>33.740.000,00</b>	<b>29.495.265,87</b>	<b>87,4</b>
15.	Bruto plaće	69.000.000,00	68.924.288,44	99,9
16.	Ostali rashodi za zaposlene	2.200.000,00	3.135.410,49	142,5
17.	Doprinosi na plaće	12.000.000,00	11.627.675,76	96,9
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	3.100.000,00	3.046.403,18	98,3
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	400.000,00	352.860,12	88,2
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15-19)</b>	<b>86.700.000,00</b>	<b>87.086.637,99</b>	<b>100,4</b>
20.	Finansijski rashodi	120.000,00	37.181,33	31,0
21.	* Izdaci za kapitalna ulaganja	37.150.000,00	15.690.856,33	42,2
22.	Ostali i izvanredni izdaci	100.000,00	74.160,00	74,2
23.	Izdaci za finansijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	<b>UKUPNI IZDACI (1-24)</b>	<b>157.810.000,00</b>	<b>132.384.101,52</b>	<b>83,9</b>
	<b>Višak prihoda nad izdacima</b>	<b>0</b>	<b>42.655,18</b>	
	<b>Manjak prihoda</b>			

\* U Planu prihoda i rashoda za 2016. godinu planiran je iznos od 30.000.000,00 kn za izgradnju Centra za forenzičku psihijatriju.

Indeks prihoda: **84,5**

Indeks rashoda: **83,9**

## **Stanje zaposlenih**

Broj zaposlenih radnika na osnovu "stanja krajem mjeseca" bio **718**.

U razdoblju I-XII 2016. godine iz Bolnice otišlo su **33 radnika** (38 radnika 2015. godine), a došlo je **38 radnika** (29 radnika 2015.god.). Stupanj fluktuacije zaposlenih iznosi **5,0%** (4,7% 2015.god.), što je 6,4% više u odnosu na 2015. godinu.

Prosječna mjesečna neto plaća po radniku za razdoblje siječanj - prosinac 2016. godine iznosi **6.003,77 kuna (798 EUR)**, u 2015. godini iznosila je **5.873,79 kuna (771 EUR)** što je za **2,2 %** više u odnosu na prošlu godinu.

## **10. IZVJEŠĆA O RADU**

### **10.1. UPRAVNOM VIJEĆU**

U 2016. godini održano je **13** sjednica Upravnog vijeća.

Sastav Upravnog vijeća od siječnja do studenog 2016. godine bio je.

1. prof. dr. sc. Ana Stavljenić-Rukavina, predsjednica
2. prof. dr. sc. Željko Kaštelan, član
3. mr. sc. Zdravko Čokić, dipl. soc. rad., član
4. doc. dr. sc. Ante Bagarić, dr. med., član
5. Sanja Odić, član

U tom sastavu održano je 11 sjednica.

Od 9. studenog 2016. godine (prema Zaključku Gradske skupštine Grada Zagreba) Upravno vijeće sačinjavaju

1. prof. dr. sc. Željko Kaštelan, predsjednik
2. dr. sc. Nikola Knežević, dr. med., član
3. prim. Želimir Skočilić, dr. med., član

Doc. dr. sc. Anti Bagariću, predstavniku Stručnog vijeća Bolnice i Sanji Odić predstavnici Radničkog vijeća, mandat je u tijeku.

U tom sastavu u 2016. godini održane su još dvije sjednice.

### **10.2. STRUČNOM VIJEĆU**

U 2016. godini održano je 13 sjednica Stručnog vijeća.

Osim što su se na svim sastancima razmatrala izvješća o izvršenom programu rada i finansijskom poslovanju Bolnice, te razna tekuća pitanja, ovdje izdvajamo da se posebno raspravljalo o:

- novom ustroju bolnice i sistematizacija radnih mjesta
- planu edukacije specijalizanata u akademskoj godini 2016/2017
- podnošenju zahtjeva za dodjelu naziva Referentnog centra Ministarstva zdravlja za socioterapiju i rehabilitaciju
- programu liječenja u Dnevnoj bolnici

- problemu potpisivanja ugovora sa specijalizantima u skladu s Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o specijalističkom usavršavanju doktora medicine
- utvrđivanju liste mentora
- prijedlogu plana specijalizacija
- novom rasporedu liječnika specijalista po zavodima

### **10.3. ETIČKO POVJERENSTVO**

Etičko povjerenstvo održalo je tijekom 2016. godine šest sjednica i raspravljalo je o sedam predmeta – ocjena etičnosti istraživanja za potrebe doktorske disertacije, ocjena etičnosti znanstvenog projekta, četiri istraživanja za diplomske rade i jedno snimanje kratkog dokumentarnog filma o bolesniku u Bolnici.

Etičko povjerenstvo je djelovalo u sastavu: predsjednik Povjerenstva, dr.sc. Mirna Sisek Šprem, dr.med., članovi: dr.sc. Darko Perušić, dr.med., doc.dr.sc. Ante Silić, dr.med., Sanja Maroević, prof.psih., dr.sc. Ana Begić, teologinja.

Zamjenici članova su: Vesna Barić, dr.med., prim.dr.sc. Sanja Martić Biočina, dr.med., Dušan Borić, dipl.soc.rad., Marko Ćurković, dr.med., Marijana Mihaljević, dipl.iur.

### **10.4. POVJERENSTVO ZA KLINIČKO FARMAKOLOŠKA ISPITIVANJA**

U Bolnici nekoliko godina djeluje Povjerenstvo za kliničko farmakološka ispitivanja koje ocjenjuje prijedloge kliničkih studija te ih dodjeljuje pojedinim istraživačima. Povjerenstvo djeluje u sastavu: doc. dr.sc. Petranu Brečić, prim. Gordan Makarić, dr. med. i prim. dr. sc. Miroslav Herceg.

Prošle, 2016. godine Povjerenstvo je održalo 10 sjednica.

Tijekom 2016. godine započeto je sa pet kliničkih ispitivanja lijekova – u dvije studije glavni istraživači bili su prof. dr. sc. Ninoslav Mimica i prim. dr. sc. Gordan Makarić, a u jednoj prim. dr. sc. Miroslav Herceg.

## **10.5. IZVJEŠĆE POVJERENSTVA ZA SPRJEČAVANJE I SUZBIJANJE BOLNIČKIH INFEKCIJA**

Povjerenstvo za sprječavanje i suzbijanje bolničkih infekcija (**u sastavu** prof.dr.sc. Ilija Kuzman, dr.med., infektolog, predsjednik, članovi: prim.dr.sc. Nastja Kučišec Tepeš, dr.med., mikrobiolog, Ljiljana Bačun Iviček, dr.med., epidemiolog, Domagoj Vidović, dr.med., psihijatar, Štefica Bagarić, dipl.med.tech., pomoćnica za sestrinstvo, Zrinka Petrović, dr.med., internist, Kornelija Petir Bratuša, mag.med.techn., sestra za bolničke infekcije) održalo je u 2016. godini 12 sjednica. Redovno je praćeno epidemiološko stanje u Klinici, poduzete su intervencije sukladno stanju na Zavodima. Zabilježeno je nekoliko epidemija - Norwalk virusom, virusom influence te epidemija svraba koja je uspješno ugašena. S posebnom pozornošću praćena je pojavnost tuberkuloze te multirezistentnih bakterija. Prema odredbama Ministarstva zdravstva provedena su „point prevalence“ praćenja infekcija, a revidirani su brojni postupnici vezani za prevenciju bolničkih infekcija.

## **10.6. IZVJEŠĆE POVJERENSTVA ZA UNUTARNJI NADZOR**

Povjerenstvo za unutarnji nadzor je tijekom 2016. godine provelo unutarnji nadzor na Zavodima Klinike sukladno zakonskoj regulativi. U radu Povjerenstva sudjelovalo je sedam članova (Domagoj Vidović, dr.med., predsjednik, članovi: Sanja Maroević, prof. psihologije, prim.dr.sc. Miroslav Herceg, dr.med., doc.dr.sc. Ante Bagarić, dr.med., Štefica Bagarić, dipl.med.techn., Željko Benković, dipl.ing., Ivana Koštan Pintarić, predstavnik udruge pacijenata koju je od mjeseca studenog zamijenio Goran Altarac), a ukupno je održano devet sjednica Povjerenstva. Tijekom učinjenih nadzora uočeni su određeni problemi i propusti te dane preporuke o njihovom rješavanju.

## **10.7. IZVJEŠĆE POVJERENSTVA ZA KVALITETU**

Povjerenstvo za kvalitetu je tijekom 2016. godine radilo sukladno zakonskim propisima vezanim uz sustav nadzora i unaprjeđenja kvalitete u zdravstvenim ustanovama. Održano je ukupno 12 sjednica Povjerenstva koje ima pet članova (Domagoj Vidović, dr.med., predsjednik, članovi: mr.spec. Iva Žegura, prof.psihologije, prim.dr.sc. Mirna Sisek Šprem, dr.med., Marko Ćurković, dr.med., Senka Repovečki, mag.med.techn.)

Redovno su prikupljani podaci o kvaliteti rada Klinike te su isti dostavljeni Agenciji za kvalitetu i akreditaciju u zadanim rokovima. U suradnji s davateljem računalnih usluga Klinike učinjene su pripremne radnje za informatizaciju sustava prikupljanja podataka o kvaliteti rada. Članovi Povjerenstva aktivno su sudjelovali u radu stručnih sastanaka u organizaciji Agencije za kvalitetu i akreditaciju.

## **10.8. IZVJEŠĆE POVJERENSTVA ZA LIJEKOVE**

Povjerenstvo je tijekom 2016. godine održalo je pet sjednica, a u radilo je u sastavu prim. Gordan Makarić, dr.med., psihijatar, predsjednik, članovi: prim.dr.sc. Pavao Krmpotić, dr.med., neurolog, Zrinka Petrović, dr.med., internist, Domagoj Vidović, dr.med., psihijatar, Ana Crnković, univ.mag.pharm.

Na sjednicama su elaborirane promjene objavljenih lista lijekova od strane HZZO-a te potreba uvođenja novih lijekova. Prim. dr. Makarić je na simpoziju održanom u Klinici, a na temu „propisivanja lijekova mimo smjernica HZZO-a“ održao predavanje u kojem je istaknuo kako je kliničarima na prvom mjestu bolesnik pri čemu smjernice više služe kao preporuka nego kao obveza. Povjerenstvo je dalo preporuke za pravilnu primjenu antibiotske terapije u cilju racionalne primjene i smanjenja razvoja rezistentnih bakterija. Razmatrani su i ekonomski aspekti potrošnje lijekova u Klinici.

## **10.9. IZVJEŠĆE ODBORA ZAŠTITE NA RADU**

Povjerenstvo za zaštitu na radu provodilo je tijekom 2016. godine svoje aktivnosti sukladno zakonskim propisima iz predmetnog područja. Održane su četiri sjednice, a u radu su sudjelovala četiri člana Povjerenstva (Domagoj Vidović, dr.med., ovlašteni predstavnik ravnatelja, Maja Werft Čop, dr.med., specijalist psihijatar, predstavnik Radničkog vijeća, Željko Benković, dipl.ing., voditelj Odsjeka zaštite na radu, Ruža Dragičević, dr.med., specijalist medicine rada). Izrađena je procjena rizika radnih mesta Klinike što je prethodno usuglašeno sa sindikatima koji djeluju u Klinici te je usvojen plan preventivnih pregleda zaposlenika Klinike. Redovno su praćene ozljede na radu te poduzete sve mjere sukladno propisima.

## **11. ZAKLJUČNA NAPOMENA**

Zaključno se može reći da je Bolnica u 2016. godini funkcionirala i poslovala u okolnostima koje nisu bile povoljne. Unatoč tome ispunila je praktički sve ono što je programom rada bilo predviđeno, ali, posebno na edukacijskom, znanstvenom i „kulturnom“ planu, i znatno više. Bolnica je „računovodstveno“ poslovala pozitivno, no pozitivno poslovanje rezultat je i dostavljenih avansnih sredstava za izgradnju Zavoda za forenzičku psihijatriju.

I Stručno i Upravno vijeće, ne samo da su jednoglasno prihvatali Izvješće o radu Bolnice u 2016. godini, nego su naglasili da je u danim okolnostima učinjeno jako puno i izrazili su svoje zadovoljstvo s učinjenim.

